

REUNION DU COMITE SYNDICAL

21 mars 2015

+ Membres du Comité : 576

+ Présences aux réunions :

+ 26/04/14 : 443 membres

+ 13/05/14 : 272 membres

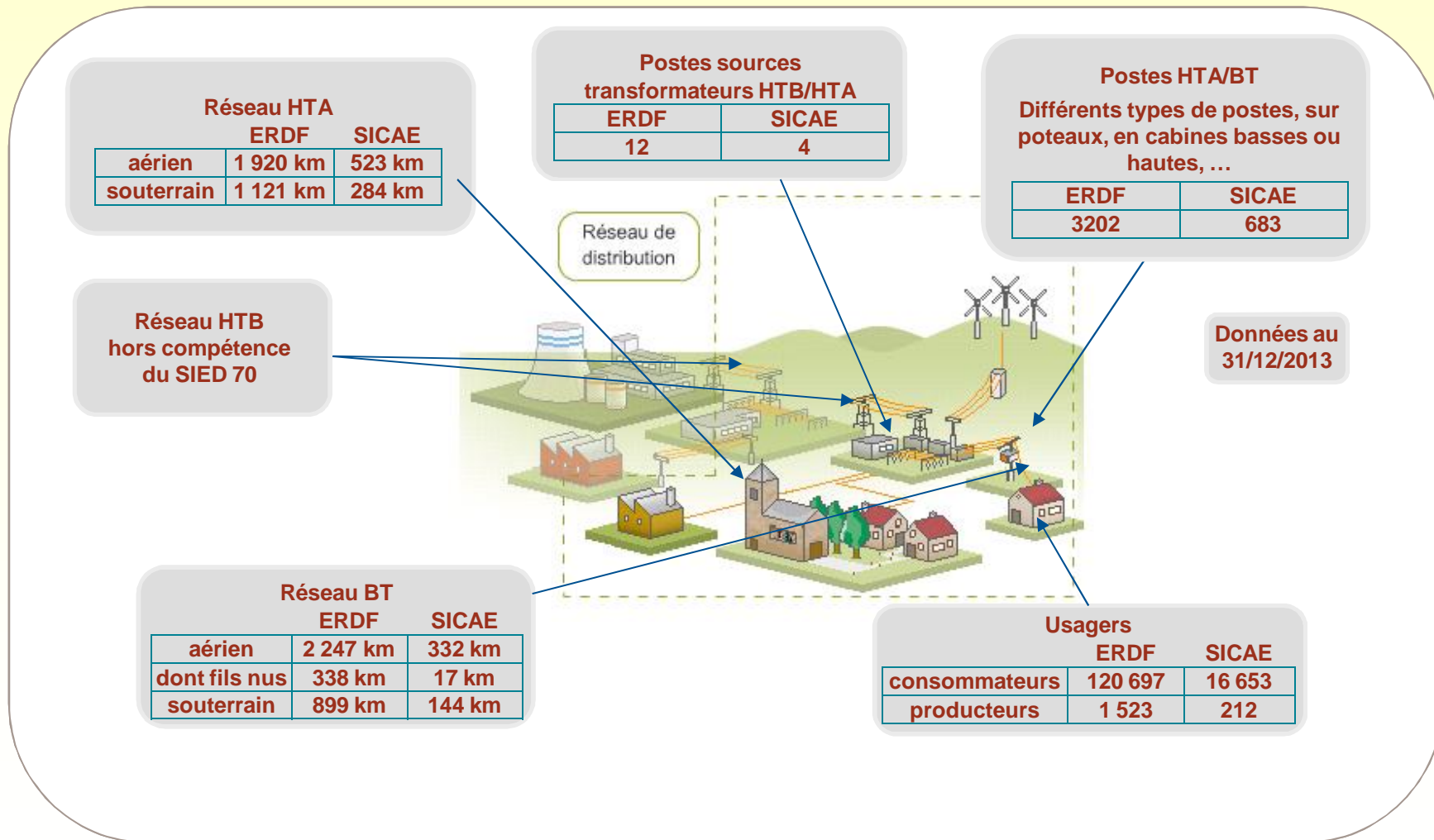
+ 20/09/14 : 374 membres

**Observations sur les délibérations
rédigées en application des
décisions prises par le Comité et le
Bureau et présentées dans le recueil
annexé au rapport de présentation
de la réunion de ce jour**

✚ Ces documents sont disponibles
sur le site du SIED 70 :
www.sied70.fr

✚ Ils seront également envoyés à
tous les délégués qui en feront la
demande par lettre, téléphone ou
mél : contact@sied70.fr

Les ouvrages du territoire syndical



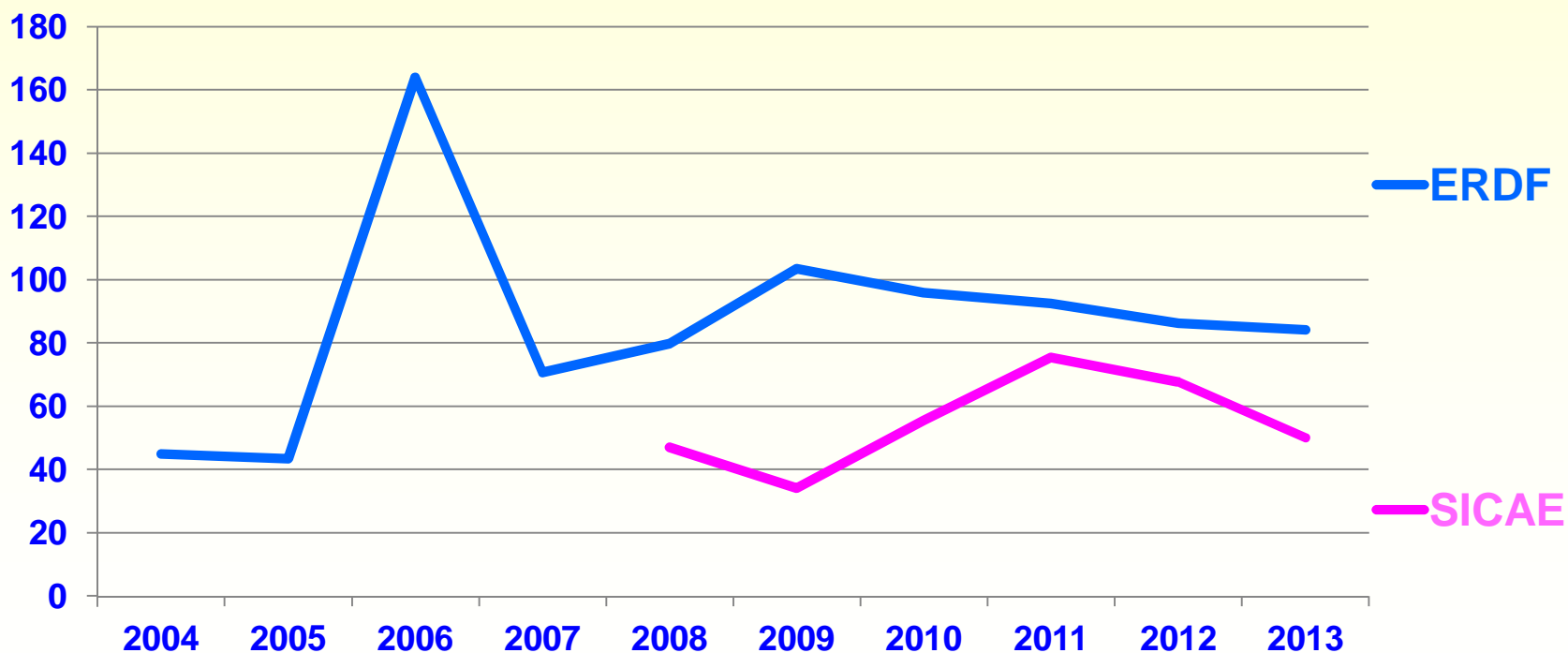
Réseau BT aérien		
Concessionnaire	ERDF	SICAE
Total	2 247 km	332 km
dont fils nus	338 km	17 km
dont fils nus de faibles sections		
souterrain	899 km	144 km

Postes HTA/BT		
Conces- sion- naire	ERDF	SICAE
Total	3202	683
Sur poteau	1278	374
En cabine haute	254	85
En cabine basse	1670	288

Clients mal alimentés	ERDF			
	2011	2012	2013	Variation 13/12
Nombre de clients BT	839	782	671	-14,2%
Taux	0,7%	0,7%	0,6%	-14,5%

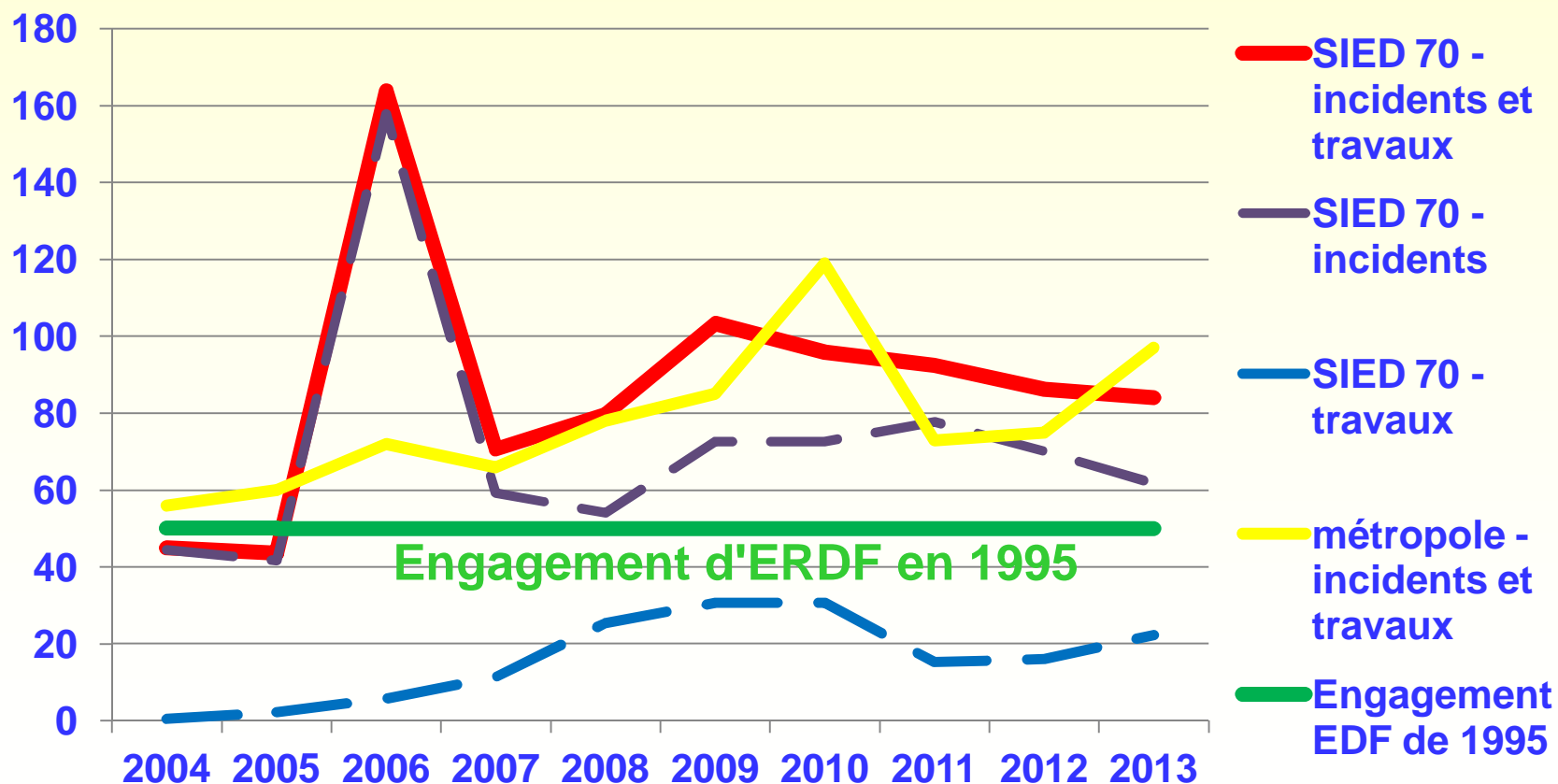
La durée moyenne en minutes des coupures d'électricité

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
ERDF	45	43	164	70,7	79,7	103,4	95,8	92,5	86,3	84,1
SICAE	NC				47,0	34,2	55,5	75,5	67,6	50,0

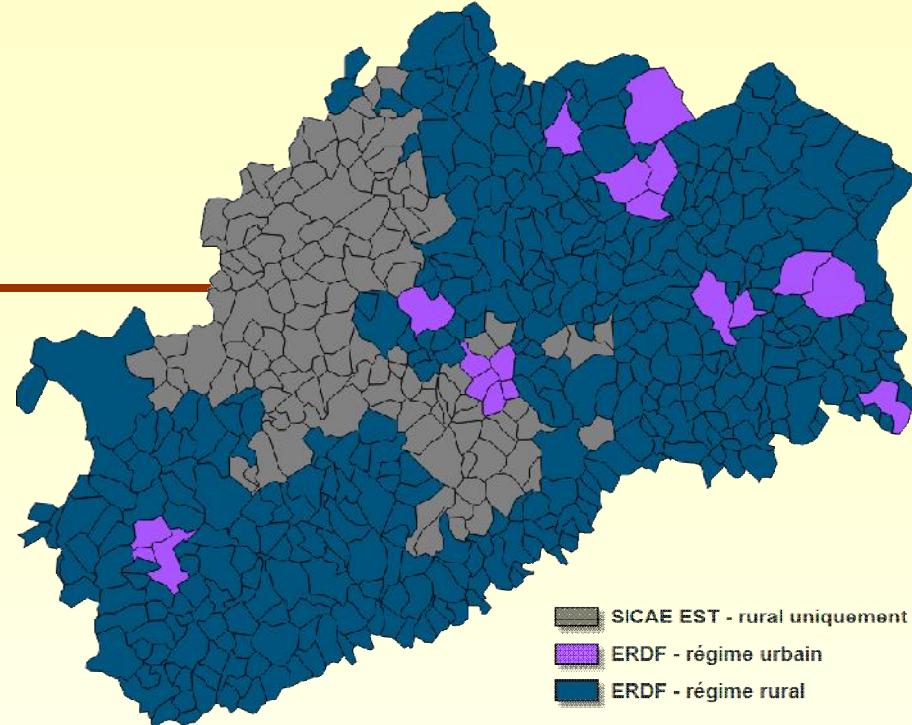


La qualité de l'électricité selon ERDF

Les temps (en mn) de coupures en légère baisse en Haute-Saône et en progression en métropole



La répartition de la maîtrise d'ouvrage

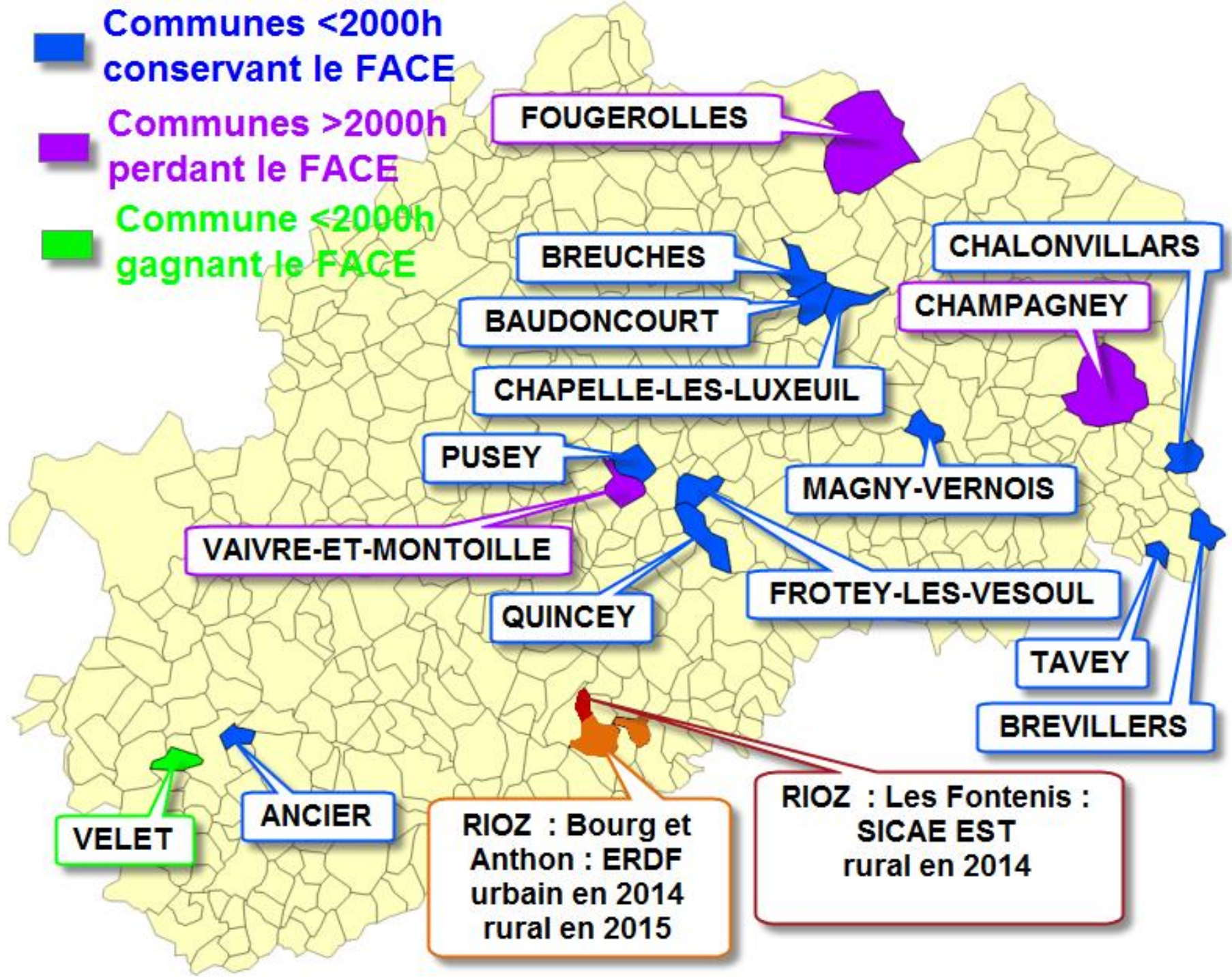


NATURE DES OPERATIONS	MAITRE D'OUVRAGE DANS LES COMMUNES	
	urbaines	rurales
Renforcement des canalisations HT	concessionnaire	concessionnaire
Renforcement des postes de transformation et des canalisations BT	concessionnaire	SIED 70
Raccordement pour les puissances supérieures à 250 kVA	concessionnaire	concessionnaire
Raccordement pour les puissances inférieures ou égales à 250 kVA	concessionnaire	SIED 70
Desserte extérieure de zones	concessionnaire	SIED 70
Partie des extensions situées à l'intérieur des zones	SIED 70	SIED 70
Branchements	concessionnaire	concessionnaire
Intégration des ouvrages dans l'environnement	SIED 70	SIED 70

■ Communes <2000h
conservant le FACE

■ Communes >2000h
perdant le FACE

■ Commune <2000h
gagnant le FACE



**La parole est passée à
Monsieur Robert BOURQUIN,
2^{ème} vice-président,
président de la commission
"bois énergie"**

Intervention du service dans les études, la conception et la réalisation de chaufferies automatiques au bois:

+ par assistance à maîtrise d'ouvrage :

dans l'étude de faisabilité, définition du pré-programme et de l'enveloppe financière (Magnoncourt et Ronchamp)

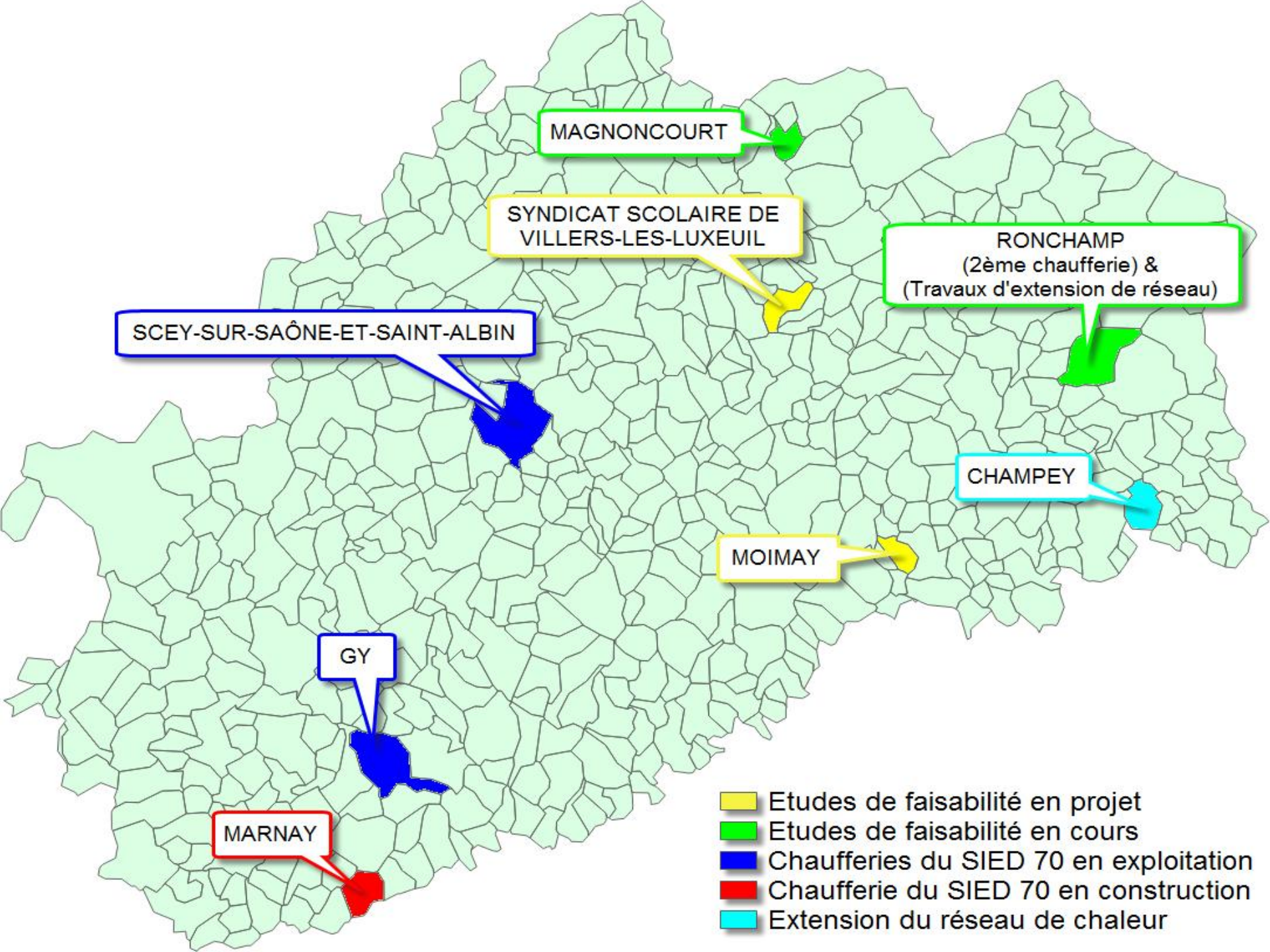
dans les études de maîtrise d'œuvre jusqu'au parfait achèvement des travaux (Champey et Ronchamp).

+ par transfert de compétences :

Le SIED 70 devient le maître d'ouvrage des chaufferies, finance leur investissement et les gère en faisant appel à des entreprises pour l'entretien.

Il est chargé du suivi du fonctionnement et de l'approvisionnement en combustibles des installations.

Les communes, les communautés de communes, le Conseil Général, voire d'autres organismes deviennent des usagers de ce service public.





L'exploitation de la chaufferie de Scey-sur-Saône

- ✦ Chaufferie en fonctionnement depuis septembre 2008, alimentant par un réseau de chaleur d'1 km, le collège, le gymnase, la mairie, les écoles, la salle des fêtes pour une consommation moyenne annuelle de 1 100 MWh.
- ✦ Investissement financier de 758 683€ HT, subventionné à 72% (647 180€) par l'ADEME, le CG70 et le FEDER.
- ✦ Durant la saison de chauffe 2013-2014 la chaleur a été produite à 77% par la chaudière bois de 550kW et à 23% par les chaudières fioul de 500kW.



Démarrage d'exploitation de la chaufferie de Gy

- ✚ Mise en exploitation de la chaufferie le 4 novembre 2014 après 5 mois de travaux
- ✚ Réseau de chaleur d'une longueur de 200 ml alimentant le collège et le gymnase, pour une consommation moyenne annuelle de 415 MWh.
- ✚ Raccordement ultérieur du futur pôle scolaire.
- ✚ Chaleur produite à 80% par la chaudière plaquettes de 200 kW et à 20% par la chaudière granulés de 200 kW.



Travaux de la chaufferie de Marnay

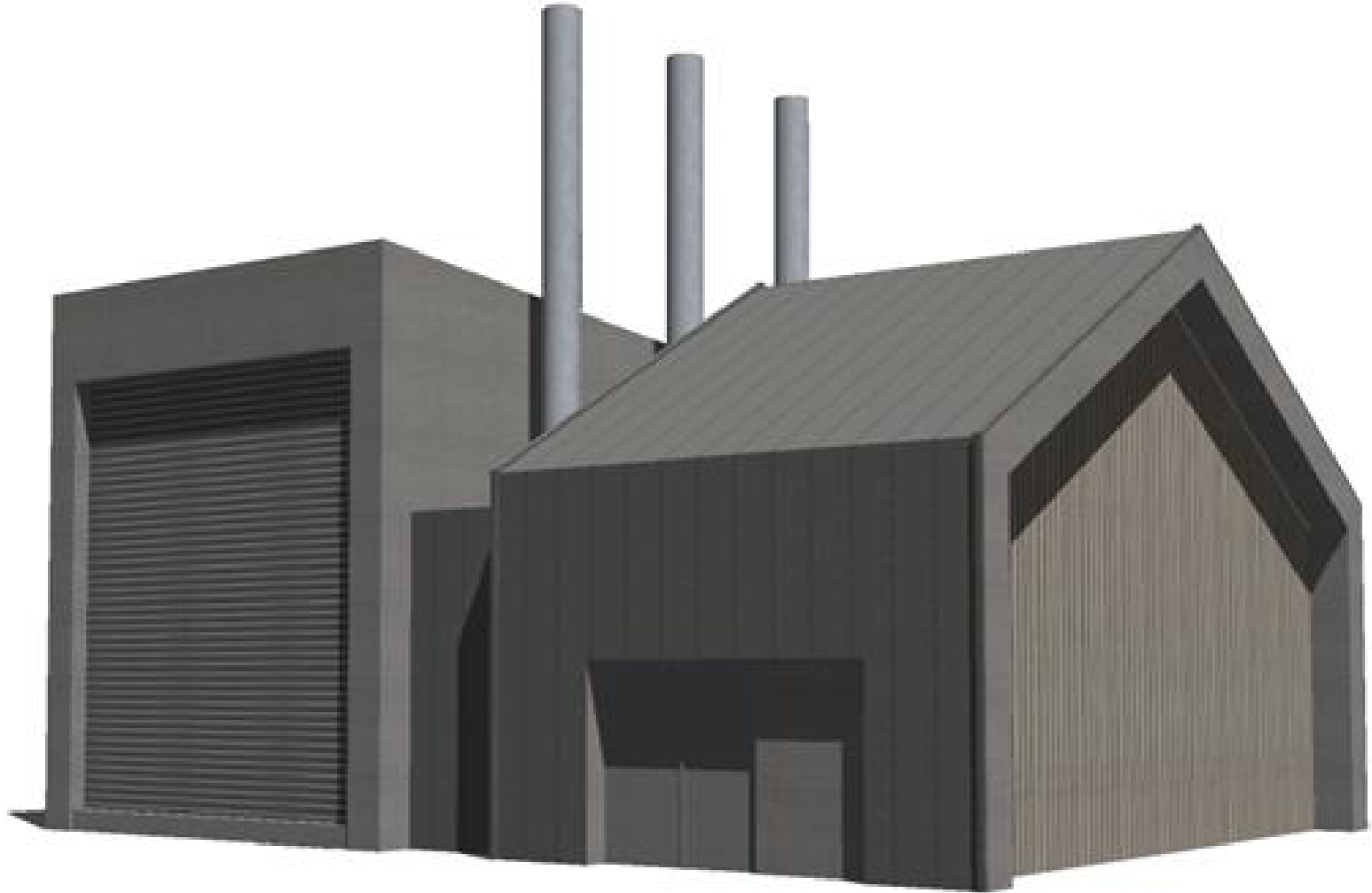
- ✦ Démarrage des travaux en septembre 2014 pour une durée de 7 mois
- ✦ Réseau de chaleur d'une longueur de 1 600ml alimentant 10 bâtiments publics et 11 particuliers, pour une consommation moyenne annuelle de 1 200 MWh.
- ✦ Chaleur produite à **90%** par 2 chaudières plaquettes de 300 kW chacune et à **10%** par la chaudière fioul de 800 kW.



La chaufferie de Marnay mardi dernier



La chaufferie de Marnay imagerie finale



Les tarifs de vente de la chaleur pour les 3 chaufferies

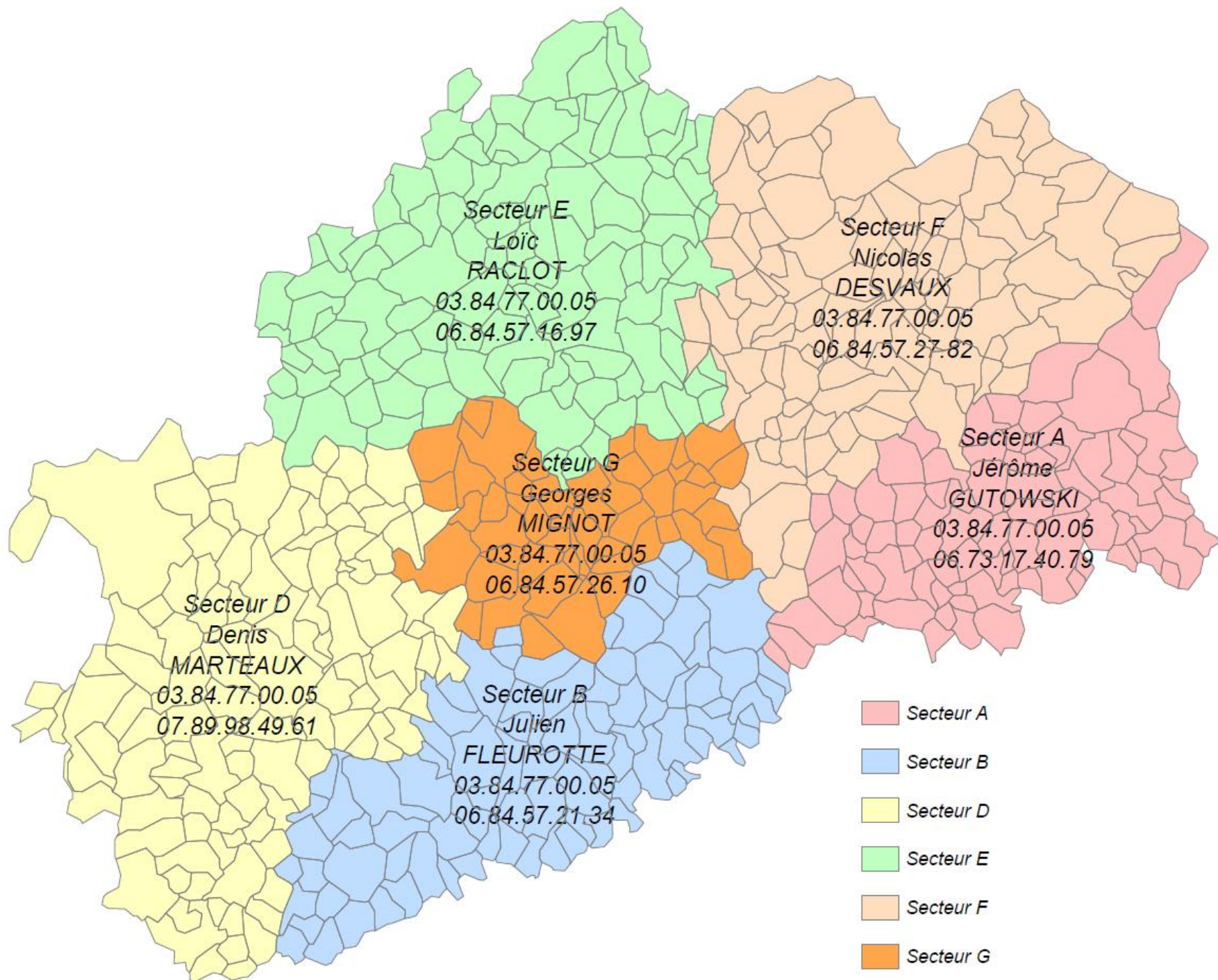
Chaufferie	R1 (1)	R2 (1) (2)
Scey	72 € HT/MWh	26,50 € HT/kW
Gy	66 € HT/MWh	60,95 € HT/kW
Marnay	72 € HT/MWh	56,47 € HT/kW

(1) avec une TVA maintenue à 5,5%

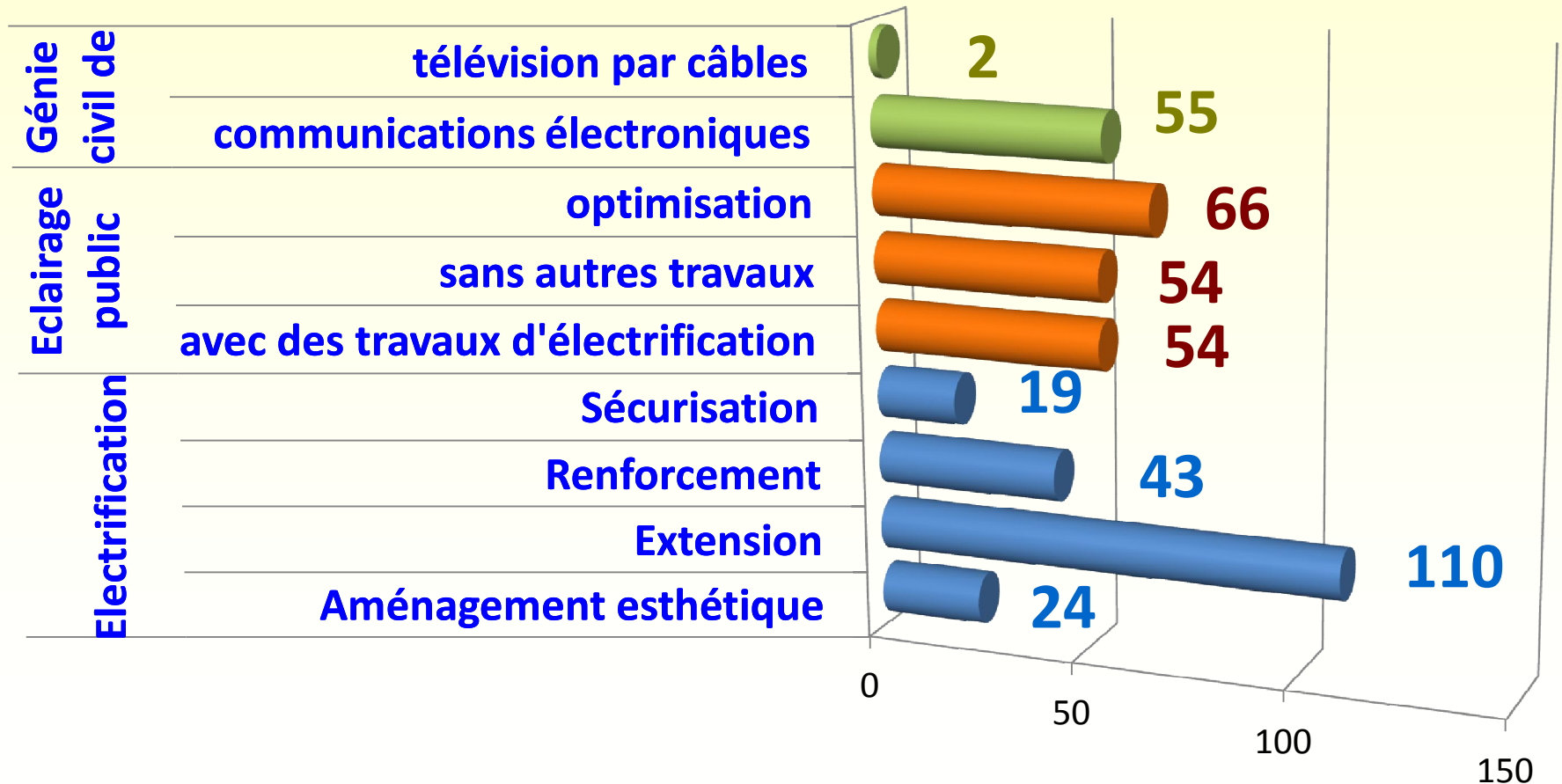
(2) la différence entre Scey et les 2 autres chaufferies est due aux taux des aides (environ 77% à Scey, 35% à Gy et 33% à Marnay)

Questions sur l'activité "bois énergie"

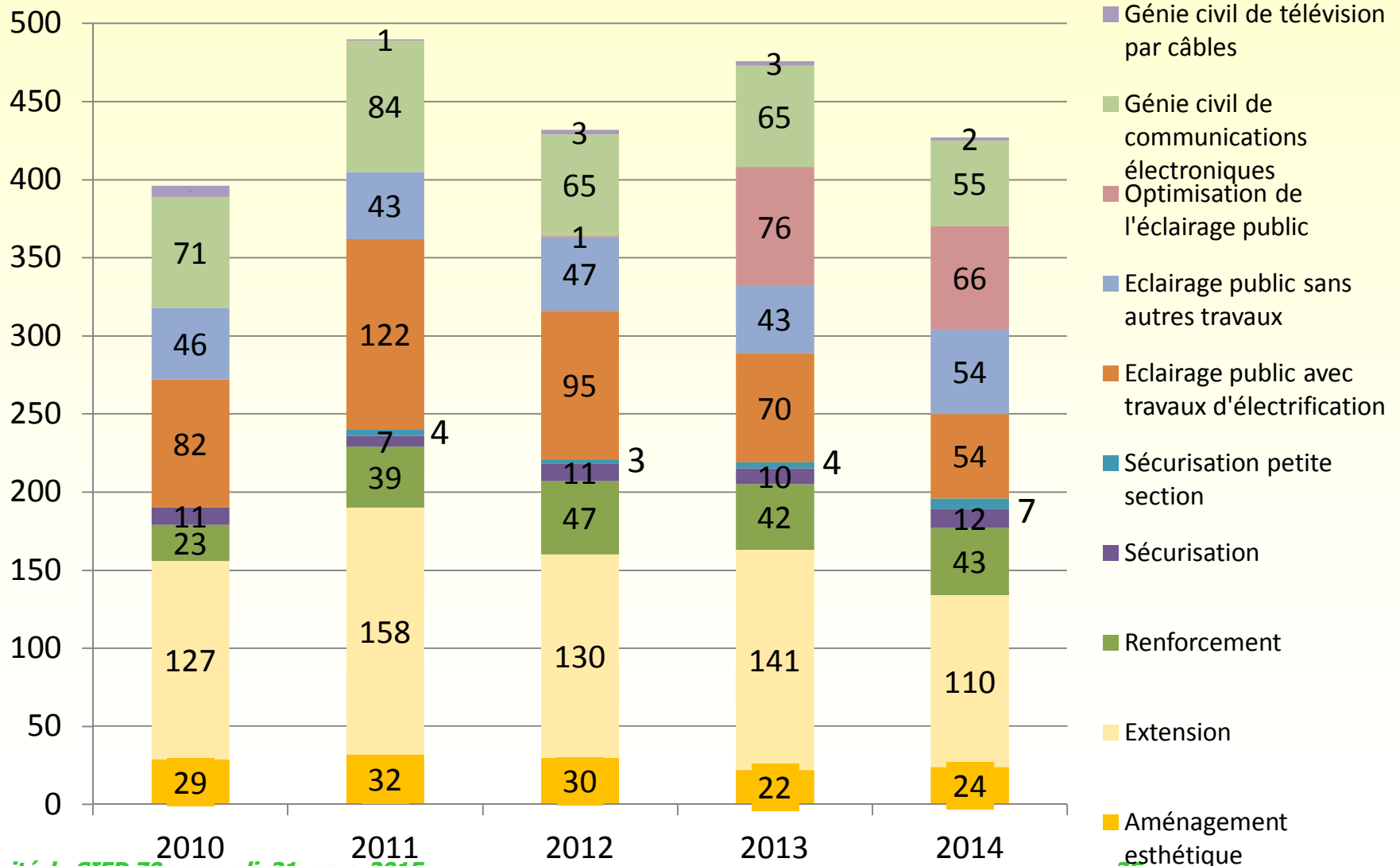
**La parole est passée à
Monsieur Raymond BILQUEZ,
3^{ème} vice-président,
président de la commission
"Travaux d'électrification et
d'éclairage public"**

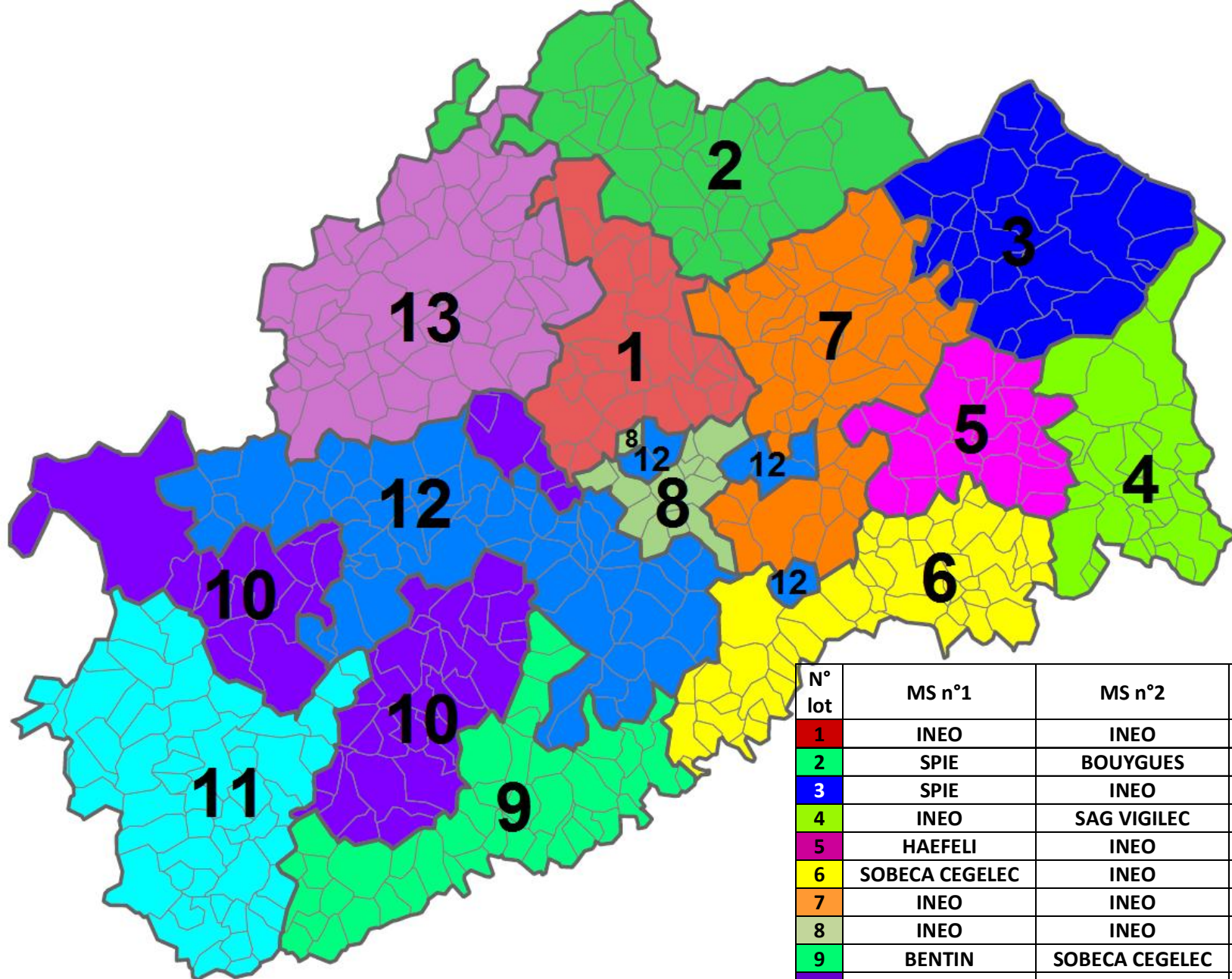


Le nombre d'opérations réalisées en 2014



Le nombre d'opérations depuis 2010





N° lot	MS n°1	MS n°2	MS n°3
1	INEO	INEO	INEO
2	SPIE	BOUYGUES	BOUYGUES
3	SPIE	INEO	SPIE
4	INEO	SAG VIGILEC	SAG VIGILEC
5	HAEFELI	INEO	HAEFELI
6	SOBECA CEGELEC	INEO	SBTP SNCTP
7	INEO	INEO	SBMTP
8	INEO	INEO	INEO
9	BENTIN	SOBECA CEGELEC	SOBECA CEGELEC
10	BENTIN	INEO	INEO
11	SPIE	DEMONGEOT	DEMONGEOT
12	BENTIN	INEO	INEO
13	INEO	INEO	SOCATER

Les fournitures de matériels

Avec le souci de payer le plus juste prix, le SIED 70 achète directement certaines fournitures d'éclairage public, les postes de transformation et les transformateurs à partir de 3 accords-cadres dont les objets sont :

- + les matériels courants d'EP**
- + les matériels esthétiques d'EP**
- + les postes de transformation, armoires de coupure HTA et transformateurs**

Les fournitures d'éclairage public

Désignation	2013	2014
Luminaires équipés de lampes à vapeur de sodium haute pression de 70 W	1968	1528
Autres luminaires courants	176	128
Candélabres courants	300	163
Horloges astronomiques	281	140
Luminaires esthétiques	1223	1152
Autres candélabres esthétiques	334	242

Les achats de postes et transformateurs

Catégorie	Désignation	2013	2014
Armoires de coupure HTA	Armoire de coupure type AC3M	4	1
	Armoire de coupure type ACM	1	
	Armoire de coupure type ACMD		1
Total Armoires de coupure HTA		5	2
Postes de transformation	Poste de transformation type PAC	5	5
	Poste de transformation type PRCS	6	4
	Poste de transformation type PSSA	21	14
	Poste de transformation type PSSB	4	5
Total Postes de transformation		36	28
Transformateurs HTA/BT	Transformateur type cabine non TPC	5	5
	Transformateur type cabine TPC	14	9
	Transformateur type cabine TPC Pertes réduites	5	5
	Transformateur type poteau TPC	5	4
Total Transformateurs HTA/BT		29	23
Total des commandes de l'année		70	53

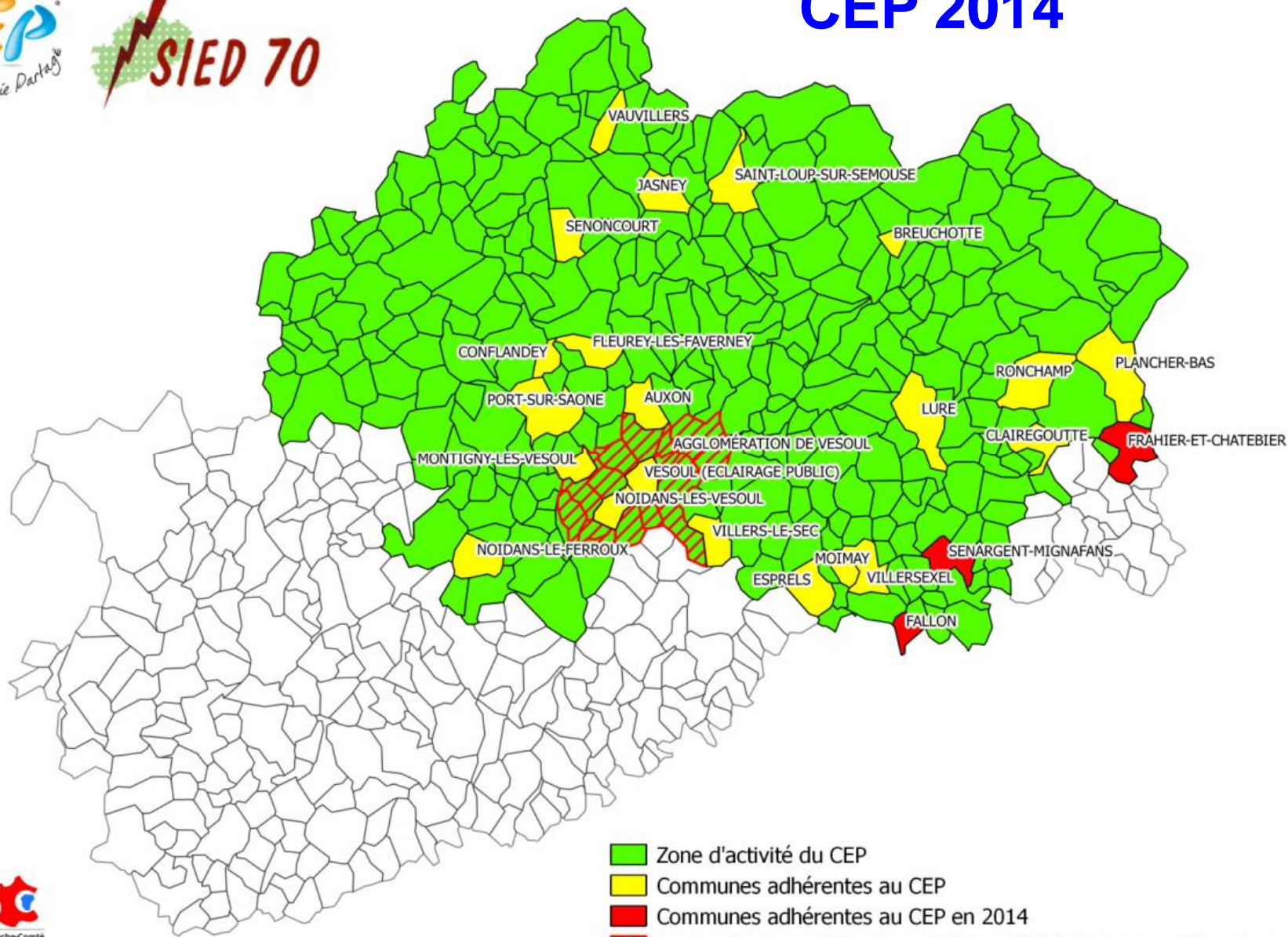
Questions sur les travaux

**La parole est passée à
Monsieur Pascal GAVAZZI,
5^{ème} vice-président,
président de la commission
"Economie d'énergie et
transition énergétique"**

- ✦ **En 2014 le SIED 70 a continué à aider ses adhérents à mener une politique d'économie d'énergie grâce aux :**
- ✦ **conseils en énergie partagés**
- ✦ **financements des travaux d'optimisation des installations d'éclairage public**
- ✦ **collectes de certificats d'économie d'énergie qui permettent de financer une partie des travaux**

Les conseils en énergie partagés

- ✦ **La convention passée avec l'ADEME, le Conseil régional et le FEDER s'est achevée en octobre 2013**
- ✦ **Une prolongation de 2 années de cette convention a été signée avec l'ADEME et le Conseil régional**
- ✦ **Le Bureau syndical a décidé de proposer à l'ADEME et la Région de créer un 2^{ème} poste de CEP pour couvrir le reste du territoire syndical**

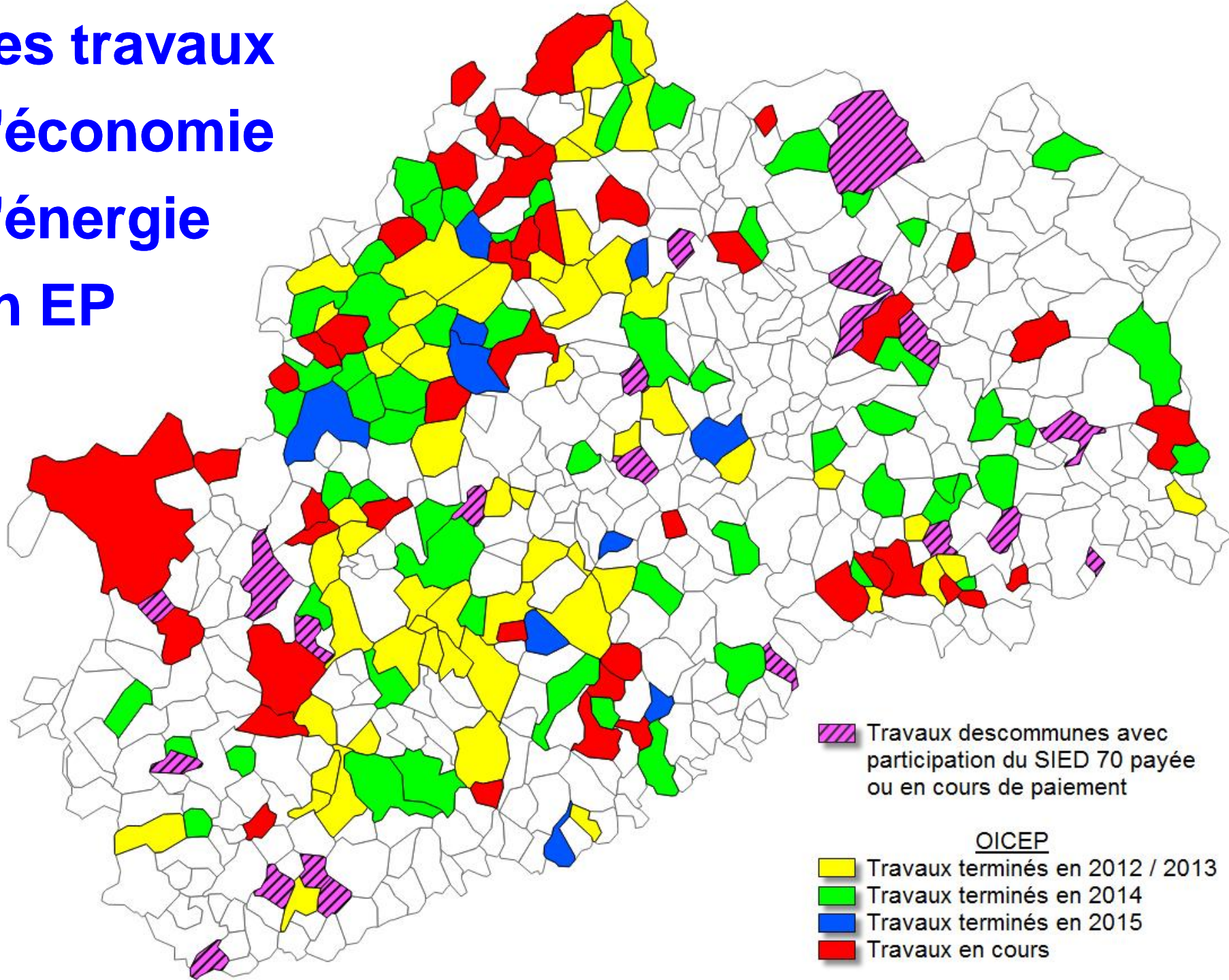


- Zone d'activité du CEP
- Communes adhérentes au CEP
- Communes adhérentes au CEP en 2014
- Agglomération adhérente au CEP en 2014 (Eclairage public uniquement)

Les travaux d'économies d'énergie en EP

- ✚ Grâce à la ressource de la TCFE, le SIED 70 finance les travaux de rénovation et d'économies d'énergie en éclairage public avec une participation de 80% sous réserve d'un gain calculé d'énergie consommée de 40% et dans la limite d'un coût unitaire de 450 € par luminaire rénové
- ✚ Le plafond annuel de 50 luminaires a été supprimé de sorte de terminer au plus vite ces travaux, alors que les lampes à vapeur de mercure ne sont plus commercialisées

Les travaux d'économie d'énergie en EP



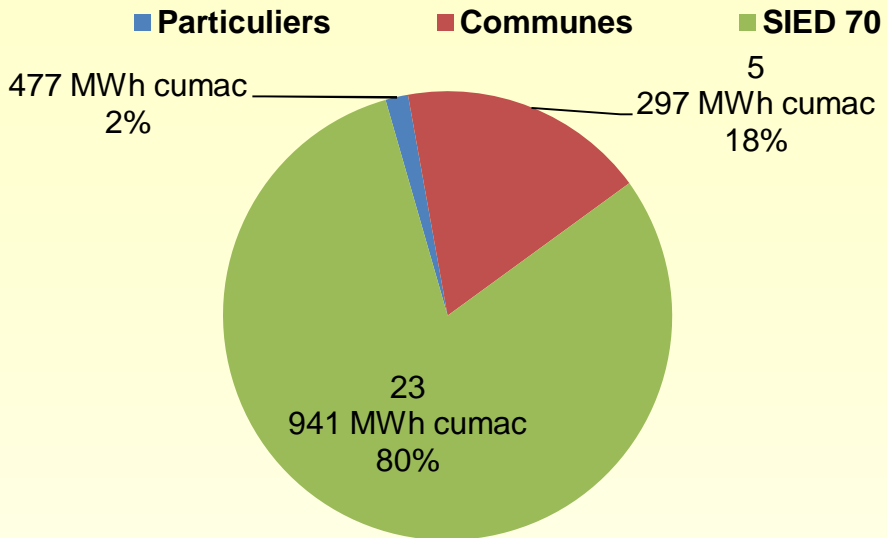
Les certificats d'économie d'énergie : CEE

Pour la valorisation des études d'économie d'énergie via la FNCCR :

- ✚ Une première vente a rapporté 10 028 €**
- ✚ Une 2^{ème} envoyée le 16/10/14 devrait être valorisée prochainement et rapporter environ 6 500 €**
- ✚ Une 3^{ème} valorisée le 15/01/15 devrait rapporter environ 9 500 €**
- ✚ Le SIED 70 valorise également des travaux qu'il réalise ou que les communes et les particuliers réalisent avec les valeurs suivantes pour le 1^{er} dossier en cours de traitement :**

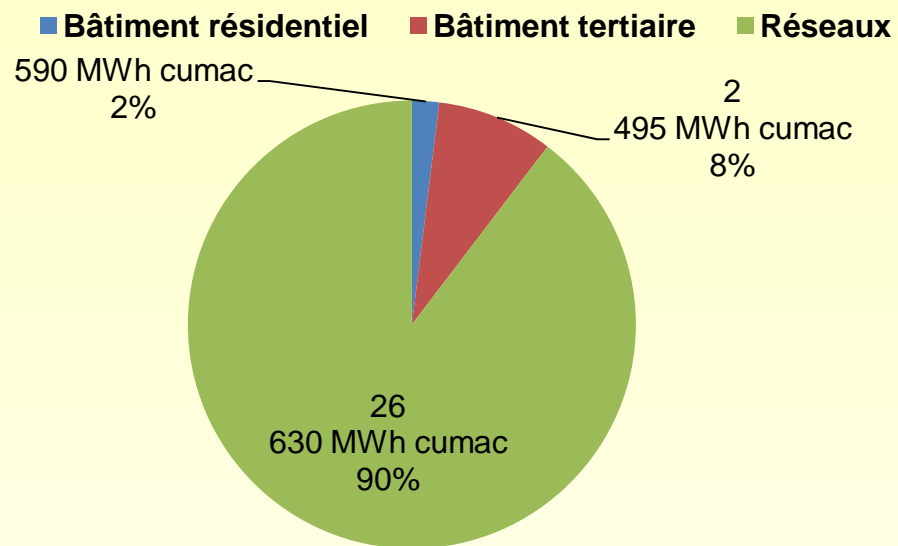
Répartition des dossiers

entre

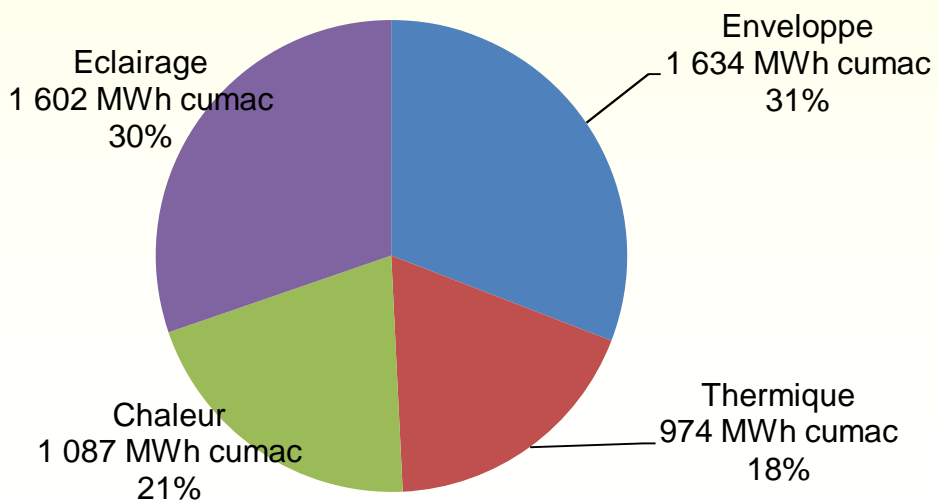


Répartition des dossiers

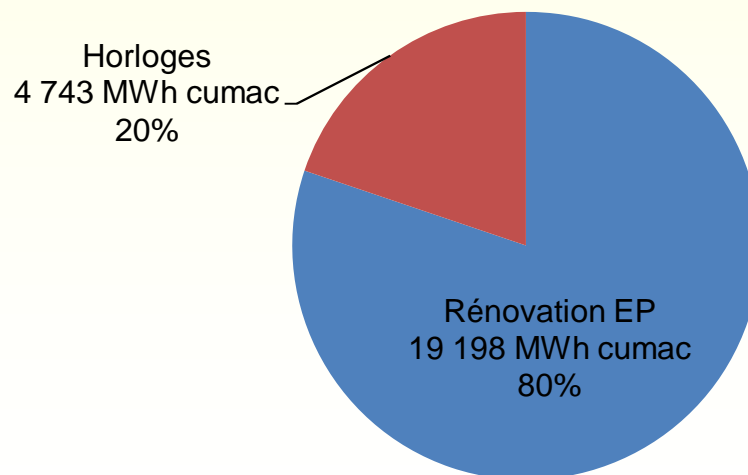
entre



Opérations des communes



Opérations du SIED 70



Questions sur les économies d'énergie et la transition énergétique

Le CA 2014 du budget principal

	Dépenses	Recettes	Résultat
Fonctionnement	3 344 000,56€	10 342 675,31€	6 998 656,75€
Investissement	16 159 186,91€	13 068 684,77€	-3 090 502,14€

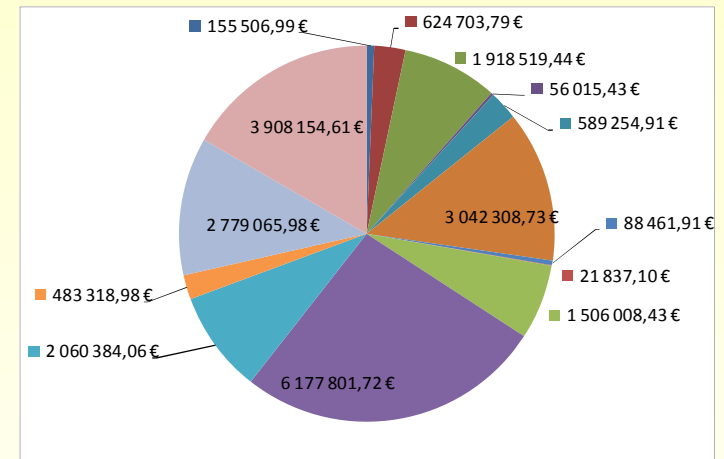
soit un résultat global de clôture excédentaire de 3 908 154,61€

Le compte administratif 2014 : budget principal

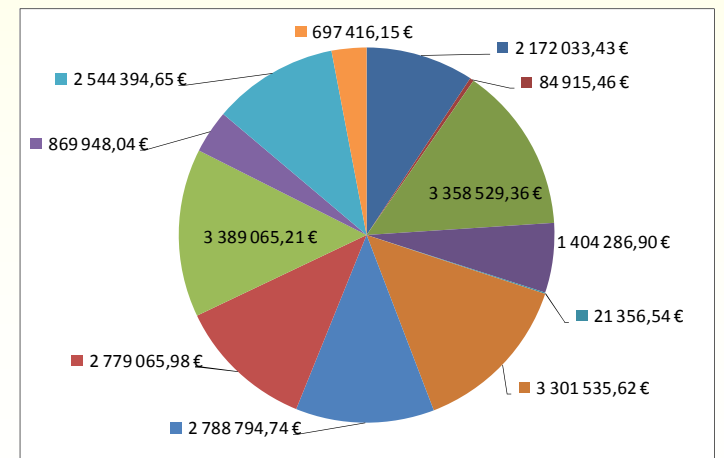
Fonctionnement	Charges à caractère général	155 506,99 €
	Salaires et indemnités	624 703,79 €
	Opérations d'ordre	1 918 519,44 €
	Subventions aux budgets annexes	56 015,43 €
	Prêts provisoires chaufferies	589 254,91 €
Investissement	Opérations d'ordre	3 042 308,73 €
	Subventions d'investissement	88 461,91 €
	Immobilisations	21 837,10 €
	Subventions aux communes	1 506 008,43 €
	Travaux d'électrification	6 177 801,72 €
	Travaux d'éclairage public	2 060 384,06 €
	Travaux de GC de télécoms	483 318,98 €
	Déficit antérieur reporté	2 779 065,98 €
	Excédent budgétaire global	3 908 154,61 €

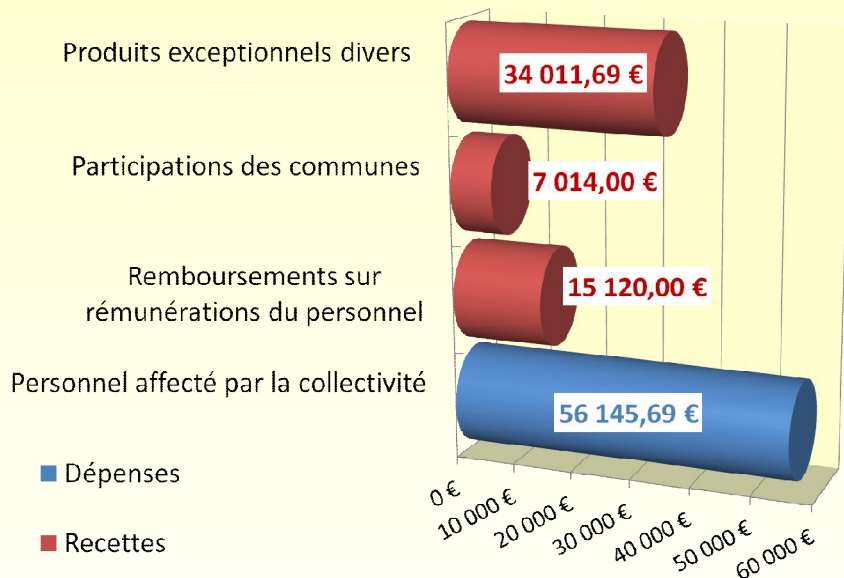
Fonctionnement	Opérations d'ordre entre sections	2 172 033,43 €
	Salaires reversés par les budgets annexes	84 915,46 €
	Taxe sur l'électricité	3 358 529,36 €
	Redevances des concessionnaires	1 404 286,90 €
	Produits divers	21 356,54 €
	Excédent antérieur reporté	3 301 535,62 €
Investissement	Opération d'ordre entre section	2 788 794,74 €
	Excédents de fonctionnement capitalisés	2 779 065,98 €
	Subventions d'investissement reçues	3 389 065,21 €
	TVA sur travaux d'électrification	869 948,04 €
	Travaux d'éclairage public	2 544 394,65 €
Travaux de génie civil de télécoms	697 416,15 €	

D
é
p
e
n
s
e
s

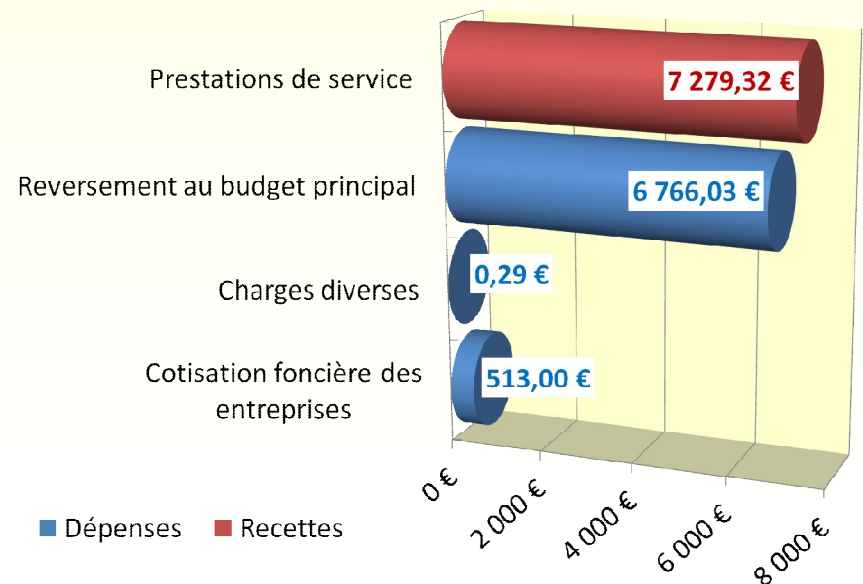


R
e
c
e
t
t
e
s

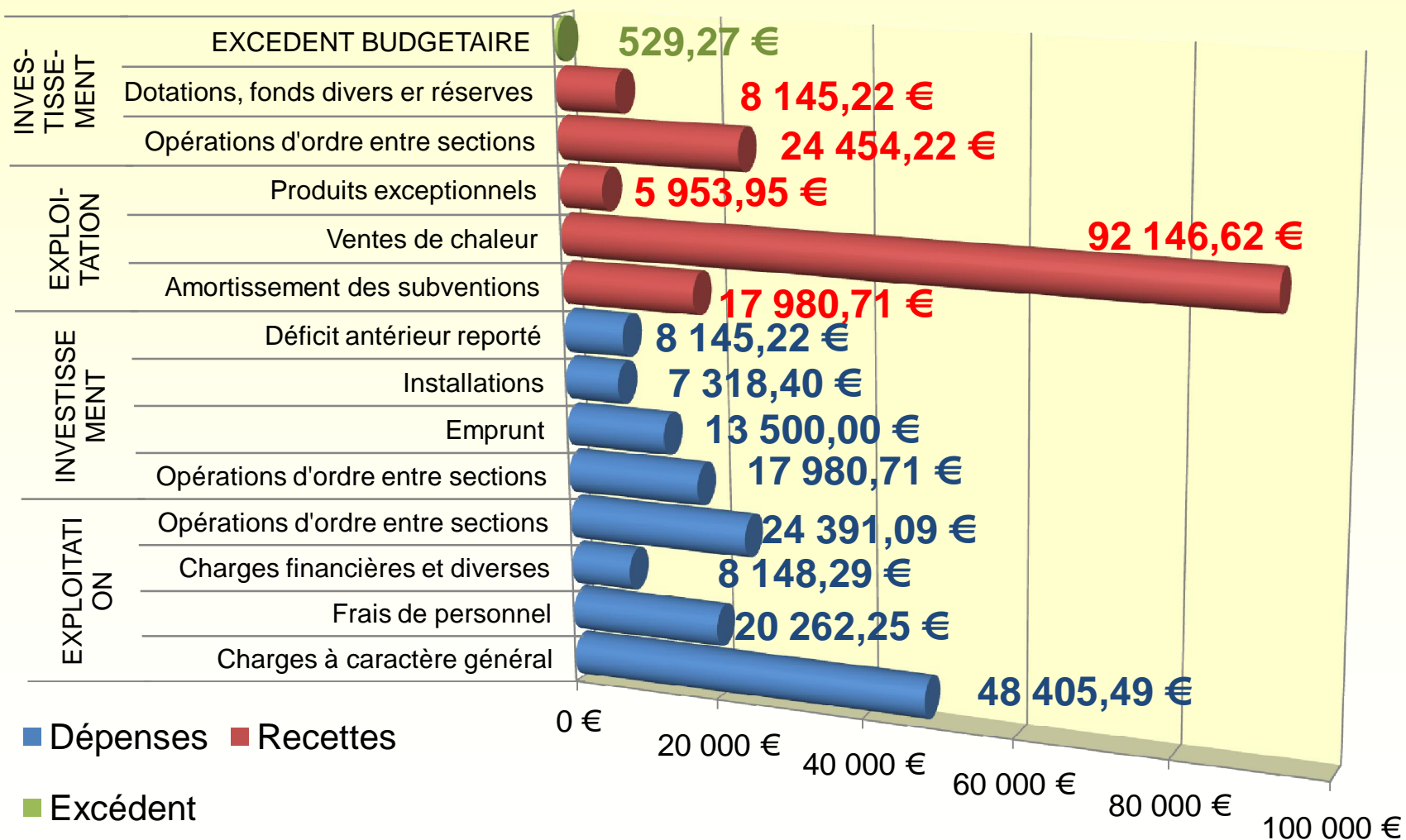


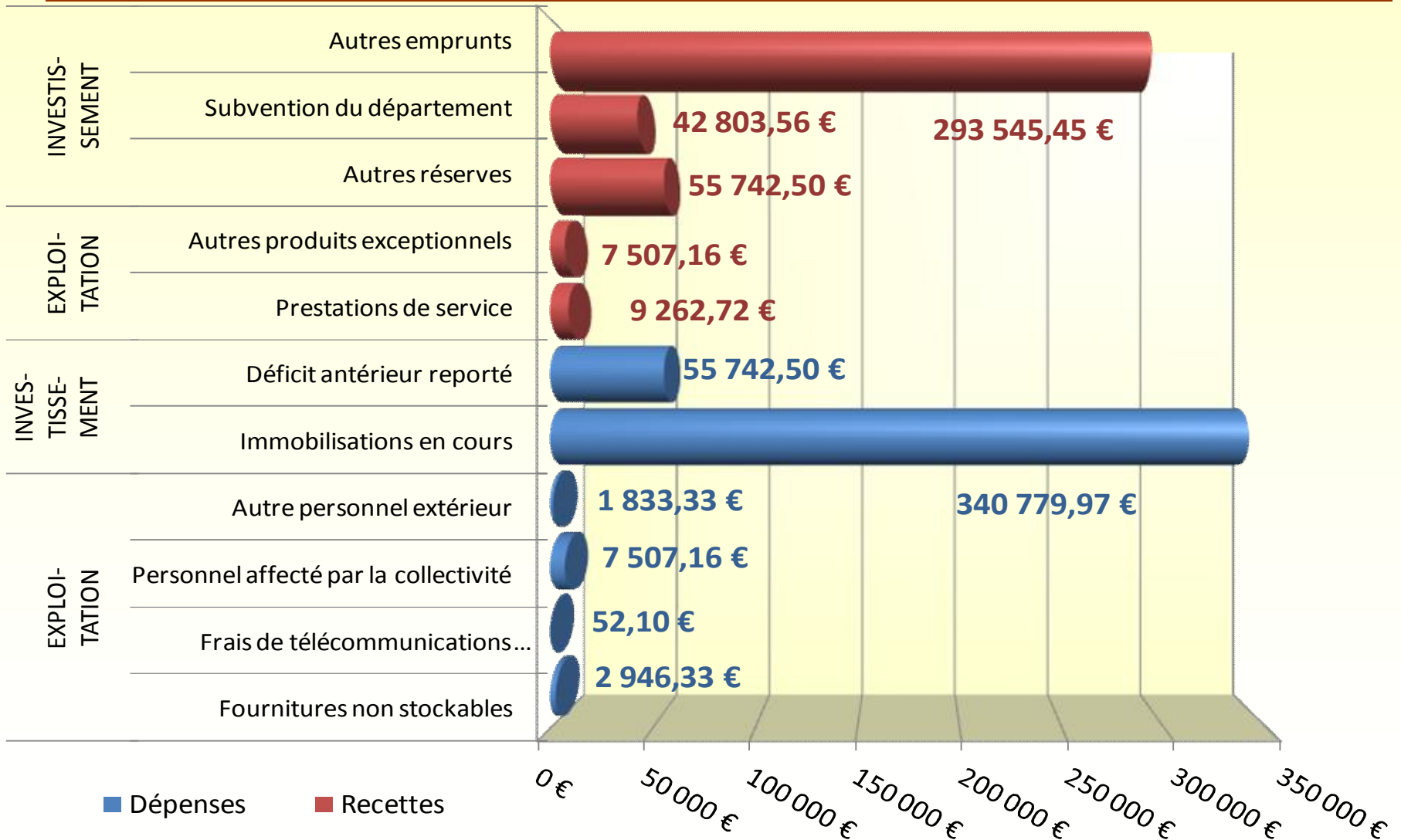


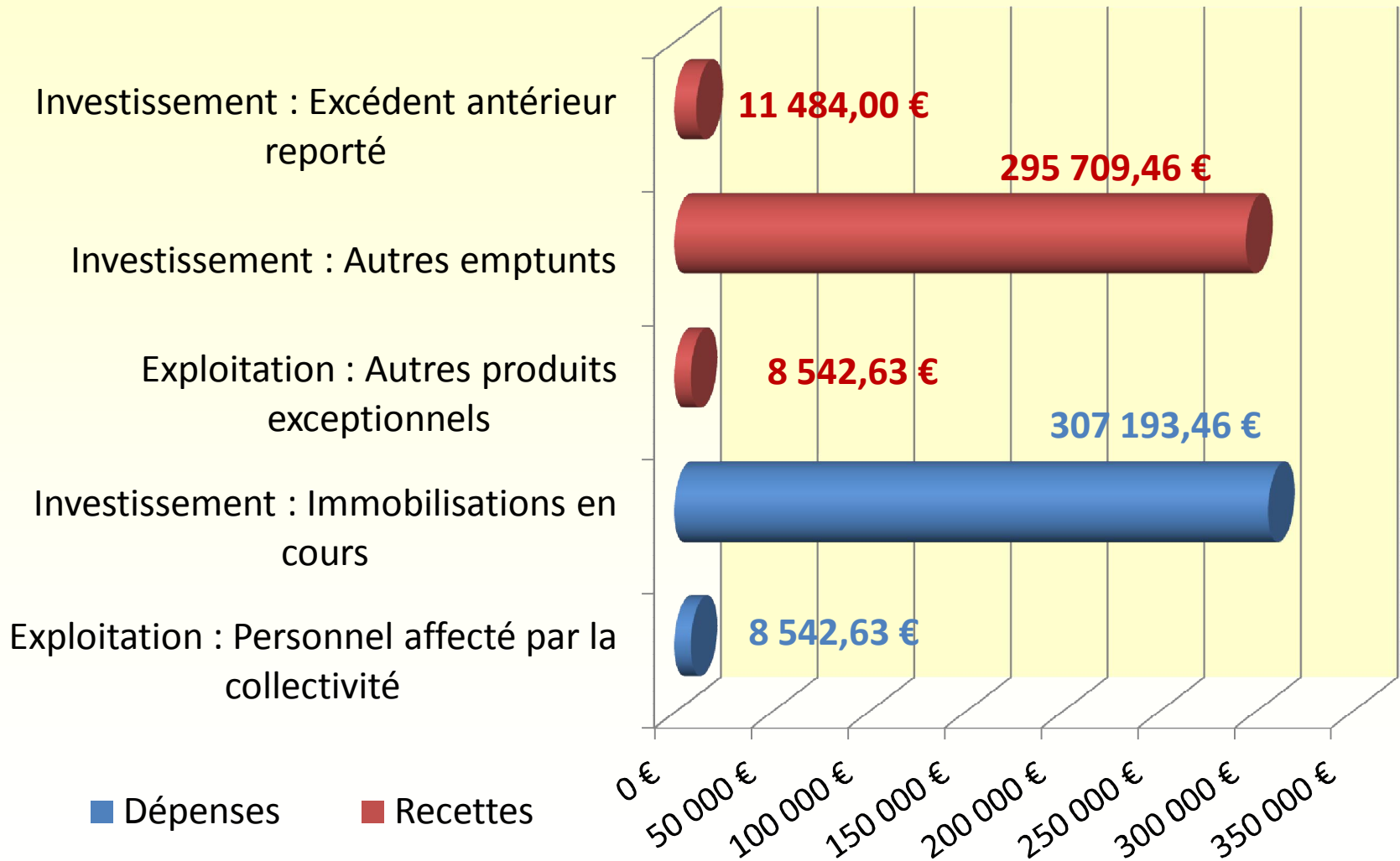
Prestations de services



Conseil







Vote des comptes administratifs 2014

Le Comité doit arrêter les comptes administratifs après que le président se soit retiré

Budget	fonctionnement ou exploitation		investissement	
	dépenses	recettes	dépenses	recettes
principal	3 344 000,56 €	10 342 657,31 €	16 159 186,91 €	13 068 684,77 €
conseil	56 145,69 €	56 145,69 €	- €	- €
prestations	7 279,32 €	7 279,32 €	- €	- €
chaufferie Scey	101 207,12 €	116 081,28 €	46 944,33 €	32 599,44 €
chaufferie Gy	12 338,92 €	16 769,88 €	396 522,47 €	392 091,51 €
chaufferie Marnay	8 542,63 €	8 542,63 €	307 193,46 €	307 193,46 €

Vote des comptes de gestion

- ✚ Les comptes de gestion du budget général et des 5 budgets annexes qui viennent d'être présentés sont également soumis au vote de l'assemblée délibérante après avoir constaté la stricte concordance du compte administratif et du compte de gestion
- ✚ Il est également demandé à l'assemblée d'approuver les comptes de gestion du budget du SIER et du budget annexe "Régie des ENR" qui sont nuls

Vote de la reprise des résultats 2014 sur BP 2015

+ Budget principal :

- Déficit en investissement :	3 090 502,14 €
- Excédent de fonctionnement :	6 998 656,75 €

+ Budget annexe conseil :

-Excédent de fonctionnement :	0 €
-------------------------------	-----

+ Budget annexe prestations de services :

-Excédent d'exploitation :	0 €
-Excédent d'investissement :	0 €

Vote de la reprise des résultats 2014 sur BP 2015

+ Budget annexe chaufferie de Scey-sur-Saône :	
- Déficit d'investissement :	14 344,89 €
- Excédent de d'exploitation :	14 874,16 €
- <i>Dû au budget principal</i>	0 €
+ Budget annexe chaufferie de Gy :	
- Déficit d'investissement :	4 430,96 €
- Excédent de d'exploitation :	4 430,96 €
- <i>Dû au budget principal</i>	293 545,45 €
+ Budget annexe chaufferie de Marnay :	
- Excédent d'investissement :	0 €
- Excédent de d'exploitation :	0 €
- <i>Dû au budget principal</i>	295 709,46 €



Les dispositions prévues dans le projet de budget

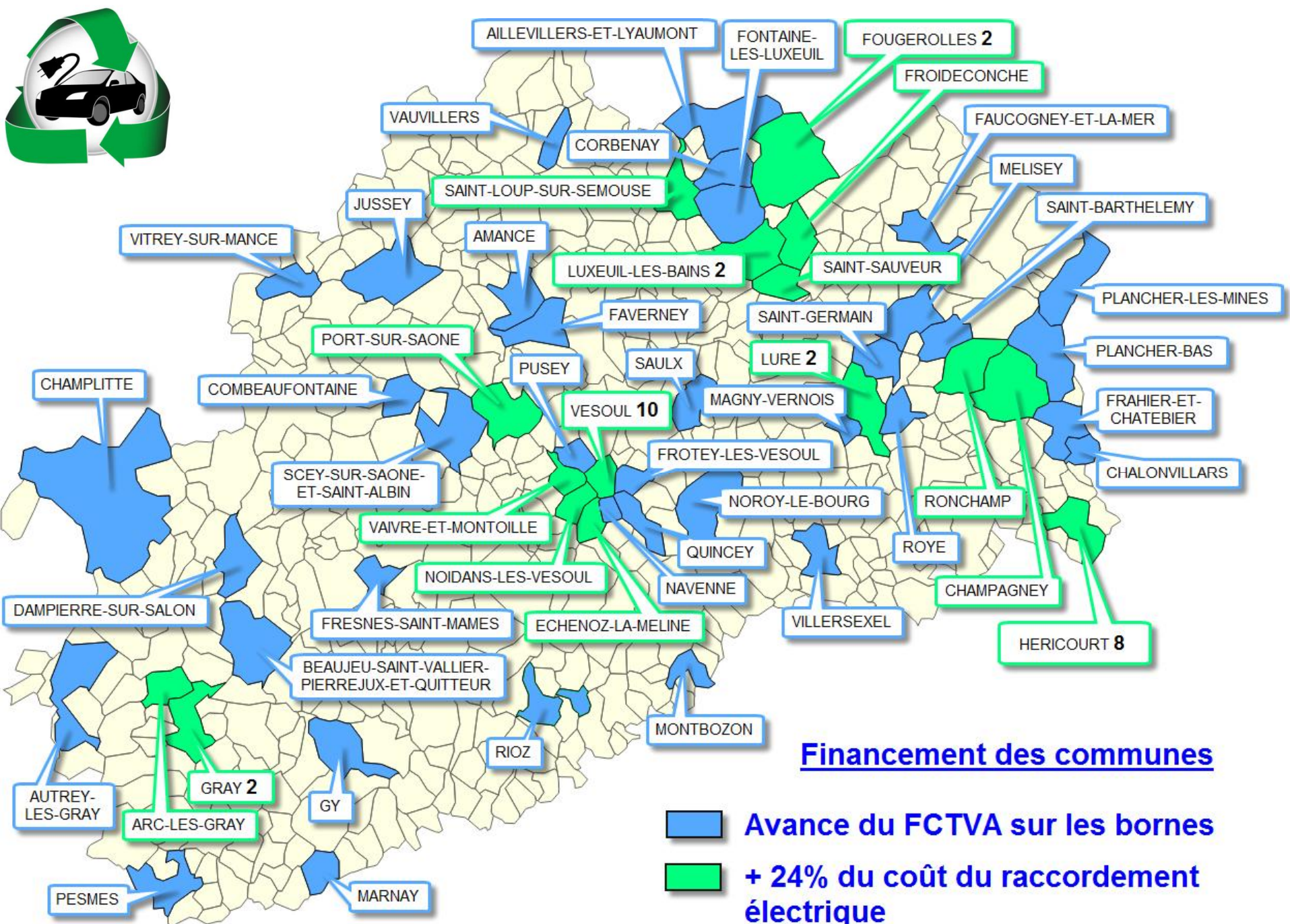
- ✚ Le recrutement d'un agent pour remplacer le directeur du SIED 70 en mars 2016
- ✚ Le recrutement d'un conseiller en énergie partagé pour répondre à la 2^{ème} moitié du territoire syndical
- ✚ L'installation de bornes de recharge de véhicules électriques
- ✚ Une augmentation de la participation du SIED 70 de 15% sur les travaux d'électrification lorsqu'une contribution est demandée
- ✚ La suppression du seuil de 50 luminaires pour les travaux d'optimisation
- ✚ Le passage à 120 000 € du seuil de financement annuel des travaux d'aménagement esthétique du réseau d'électricité

Les bornes de recharge de véhicules électriques



- ✚ Vu la portée "politique" au bon sens du terme, et l'impact en terme de symbole sur l'image du SIED70, le Bureau syndical a décidé de prendre en charge l'achat et l'installation des bornes pour toutes les communes du schéma régional établi par les services de l'Etat, soit :
 - ✚ 73 bornes à recharge accélérée ($P=22$ kW)
 - ✚ 1 borne à recharge rapide ($P=72$ kW)
- ✚ Il a été tenu compte dans cette décision du projet BOLLORE qui prévoit l'installation en Haute-Saône de 25 bornes de 7 kW
- ✚ Chaque borne dispose de 2 prises et donc permet la recharge de 2 véhicules





Financement des communes

- Avance du FCTVA sur les bornes
- + 24% du coût du raccordement électrique

Les bornes de recharge de véhicules électriques



- ✚ Le financement prévu est le suivant :
 - ✚ Les communes où le SIED 70 perçoit la TCFE auront juste à payer au SIED 70 l'avance du FCTVA
 - ✚ Les autres devront en plus prendre en charge 24% du montant des travaux de raccordement électrique pour les bornes à recharge accélérée et 36% pour le raccordement de la borne à recharge rapide
- ✚ Les communes auront également à financer les frais d'exploitation (facture d'électricité et entretien) en contrepartie des recettes que paieront les usagers pour recharger leur véhicules, défalquées des frais de supervision du système





Le financement de l'opération est le suivant étant précisé que les raccordements sont "noyés" dans la masse des travaux d'électrification et les travaux sous mandat des communes ne concerneront que la fourniture et pose de bornes de recharge :

TCFE	Type de borne : à recharge	Montant unitaire HTVA		Nombre de bornes	Montant total HTVA	Participation PIA et CRFC	Participation SIED 70 sur les bornes ²	Participation SIED 70 sur les raccordements électriques	Participation des communes, y compris l'avance du FCTVA	FCTVA à récupérer par les communes ³
		Fourniture et pose de bornes	Raccordement électrique ¹							
SIED 70	accélérée	6 000 €	4 000 €	36	360 000 €	216 000 €	86 400 €	57 600 €	40 850 €	40 850 €
Commune	accélérée	6 000 €	4 000 €	37	370 000 €	222 000 €	88 800 €	- €	101 180 €	41 980 €
Commune	rapide	35 000 €	10 000 €	1	45 000 €	18 000 €	21 000 €	- €	12 620 €	6 620 €
TOTAUX				74	775 000 €	456 000 €	196 200 €	57 600 €	154 650 €	89 450 €

¹ Déduction faite de la PCT

² La TVA sera récupérée par le SIED 70

³ Uniquement sur la fourniture et pose des bornes



Les bornes de recharge de véhicules électriques



Par rapport à la prévision initialement indiquée dans le rapport transmis aux délégués, le financement de la fourniture et pose des bornes est le suivant :

Solution	Montant global TTC des travaux	Montant global HTVA des travaux du programme	Montant HT des travaux facturés aux entreprises	Montant des travaux en régie	Montant minimum HT des travaux subventionnables par le FACÉ	Ventilation des ressources					Participation du SIED 70
						TVA récupérée	FACÉ	ADEME et Région	Concessionnaires	Demandeurs de travaux	
Du rapport pour le Comité	472 000 €	399 000 €	365 000 €	34 000 €	/	0 €	0 €	212 000 €	0 €	166 000 €	94 000 €
Retenue par le Bureau	612 500 €	517 900 €	473 000 €	44 900 €	/	0 €	0 €	276 800 €	0 €	89 450 €	246 350 €



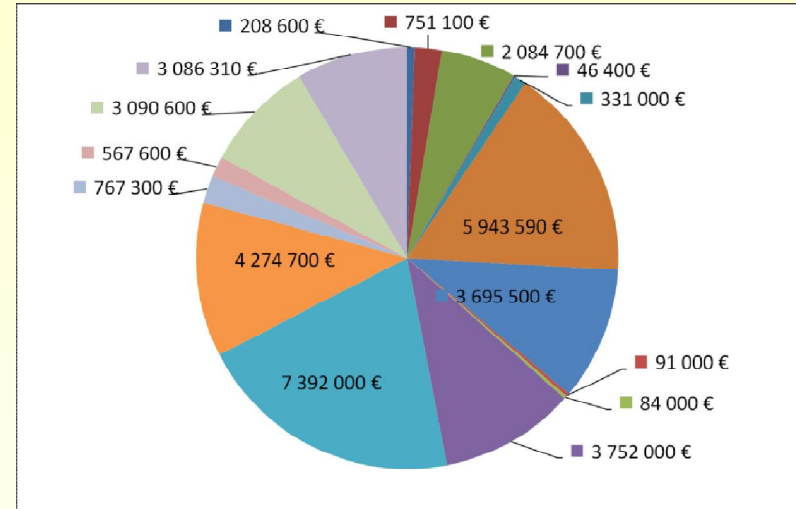
Tableau de l'enveloppe financière des investissements de 2015

Nature	Montant global TTC des travaux	Montant global HTVA	Montant HT facturés aux entreprises	Montant des travaux en régie	Montant minimum HT subventionnable par le FACÉ	Ventilation des ressources				Participation du SIED 70
						TVA récupérée	FACÉ	Concessionnaires	Demandeurs de travaux	
TRAVAUX SUR LE RESEAU DE DISTRIBUTION PUBLIQUE D'ELECTRICITE										
tranche A/B : renforcement	2 365 000 €	2 000 000 €	1 826 500 €	173 500 €	1 803 750 €	365 000 €	1 443 000 €	0 €	0 €	557 000 €
tranche A/B : extension	591 000 €	500 000 €	456 600 €	43 400 €	461 250 €	91 000 €	369 000 €	0 €	0 €	131 000 €
tranche S : sécurisation fils BT nus	355 000 €	300 000 €	274 000 €	26 000 €	268 750 €	55 000 €	215 000 €	0 €	0 €	85 000 €
tranche S' : sécurisation petites sections	237 000 €	200 000 €	182 600 €	17 400 €	177 500 €	37 000 €	142 000 €	0 €	0 €	58 000 €
tranche C : aménagement esthétique	1 183 000 €	1 000 000 €	913 200 €	86 800 €	451 250 €	183 000 €	361 000 €	0 €	300 000 €	339 000 €
aménagement esthétique A8	710 000 €	600 000 €	547 900 €	52 100 €	/	110 000 €	0 €	240 000 €	270 000 €	90 000 €
extension avec PCT (sans R2 dans 2 ans)	1 774 000 €	1 500 000 €	1 369 900 €	130 100 €	/	274 000 €	0 €	600 000 €	274 000 €	626 000 €
extension hors PCT (avec R2 dans 2 ans)	177 000 €	150 000 €	137 000 €	13 000 €	/	27 000 €	0 €	0 €	27 000 €	123 000 €
Totaux des travaux sur le réseau d'élec.	7 392 000 €	6 250 000 €	5 707 700 €	542 300 €	3 162 500 €	1 142 000 €	2 530 000 €	840 000 €	871 000 €	2 009 000 €
INVESTISSEMENTS SOUS MANDAT : Autres programmes syndicaux :										
Eclairage public : optimisation	2 838 000 €	2 400 000 €	2 191 800 €	208 200 €	/	0 €	0 €	0 €	877 000 €	1 961 000 €
Eclairage public	1 775 000 €	1 500 000 €	1 369 900 €	130 100 €	/	0 €	0 €	0 €	1 370 000 €	405 000 €
Génie civil de communications électroniques	828 000 €	700 000 €	639 300 €	60 700 €	/	0 €	0 €	0 €	767 300 €	60 700 €
Bornes pour véhicules électriques	612 500 €	517 900 €	473 000 €	44 900 €	/	0 €	0 €	0 €	366 200 €	246 300 €
Totaux des travaux réalisés pour le compte	6 053 500 €	5 117 900 €	4 674 000 €	443 900 €	/	0 €	0 €	0 €	3 380 500 €	2 673 000 €
TOTAUX GENERAUX	13 445 500 €	11 367 900 €	10 381 700 €	986 200 €	3 162 500 €	1 142 000 €	2 530 000 €	840 000 €	4 251 500 €	4 682 000 €

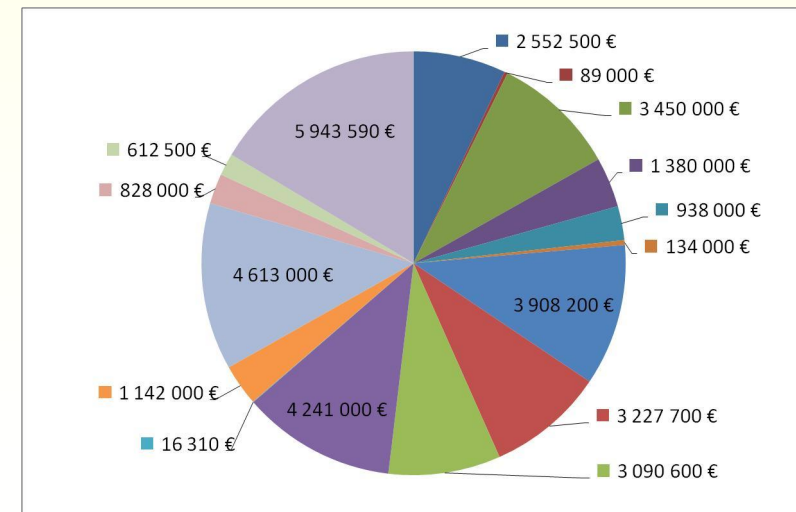
Les budgets primitifs 2015 : budget principal

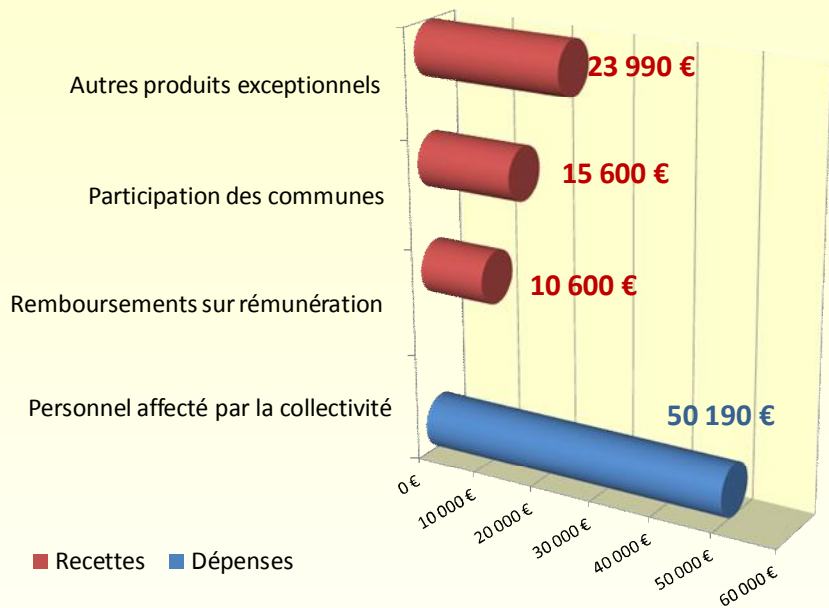
Fonctionnement	Charges à caractère général	208 600 €
	Salaires et indemnités	751 100 €
	Opérations d'ordre entre sections	2 084 700 €
	Subventions aux budgets annexes	46 400 €
	Charges exceptionnelles et imprévus	331 000 €
	Virement à la section d'investissement	5 943 590 €
	Excédent budgétaire global	3 086 310 €
Investissement	Opérations d'ordre	3 695 500 €
	Subventions d'investissement	91 000 €
	Immobilisations et imprévus	84 000 €
	Subventions aux communes	3 752 000 €
	Travaux d'électrification	7 392 000 €
	Travaux d'éclairage public	4 274 700 €
	Travaux de GC de télécommunications	767 300 €
	Bornes recharge véhicules électriques	567 600 €
	Déficit antérieur reporté	3 090 600 €
	Excédent budgétaire global	3 086 310 €
Fonctionnement	Opérations d'ordre entre sections	2 552 500 €
	Salaires reversés par les budgets annexes	89 000 €
	Taxe sur l'électricité (TCFE)	3 450 000 €
	Redevances versées par les concessionnaires	1 380 000 €
	Remboursement des prêts chaufferies	938 000 €
	Produits divers	134 000 €
	Excédent antérieur reporté	3 908 200 €
Investissement	Opération d'ordre entre section	3 227 700 €
	Excédents de fonctionnement capitalisés	3 090 600 €
	Subventions d'investissement reçues	4 241 000 €
	FCTVA et divers	16 310 €
	TVA sur travaux d'électrification	1 142 000 €
	Travaux d'éclairage public	4 613 000 €
	Travaux de génie civil de télécommunications	828 000 €
	Bornes recharge véhicules électriques	612 500 €
Virement de la section de fonctionnement	5 943 590 €	

D
é
p
e
n
s
e
s



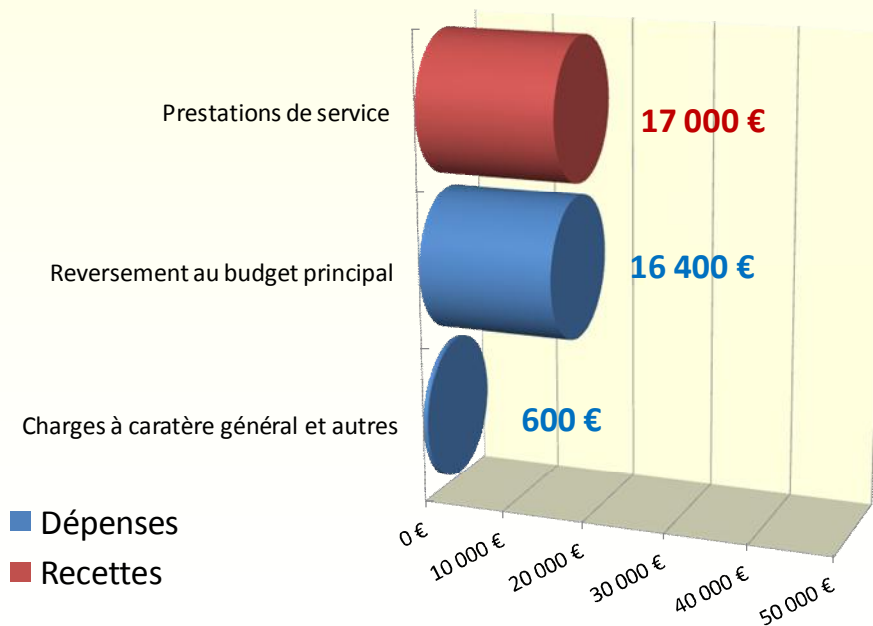
R
e
c
e
t
t
e
s

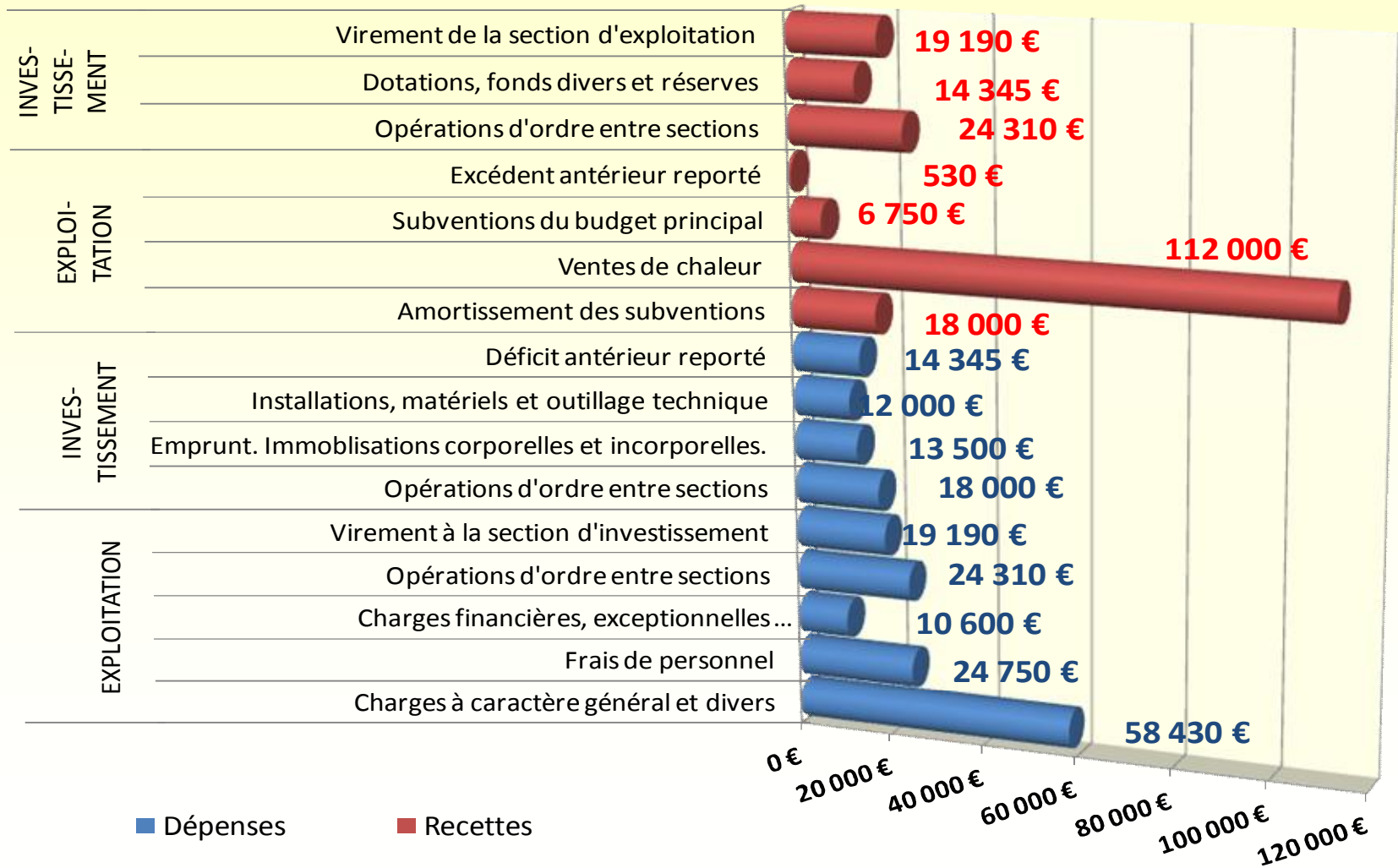


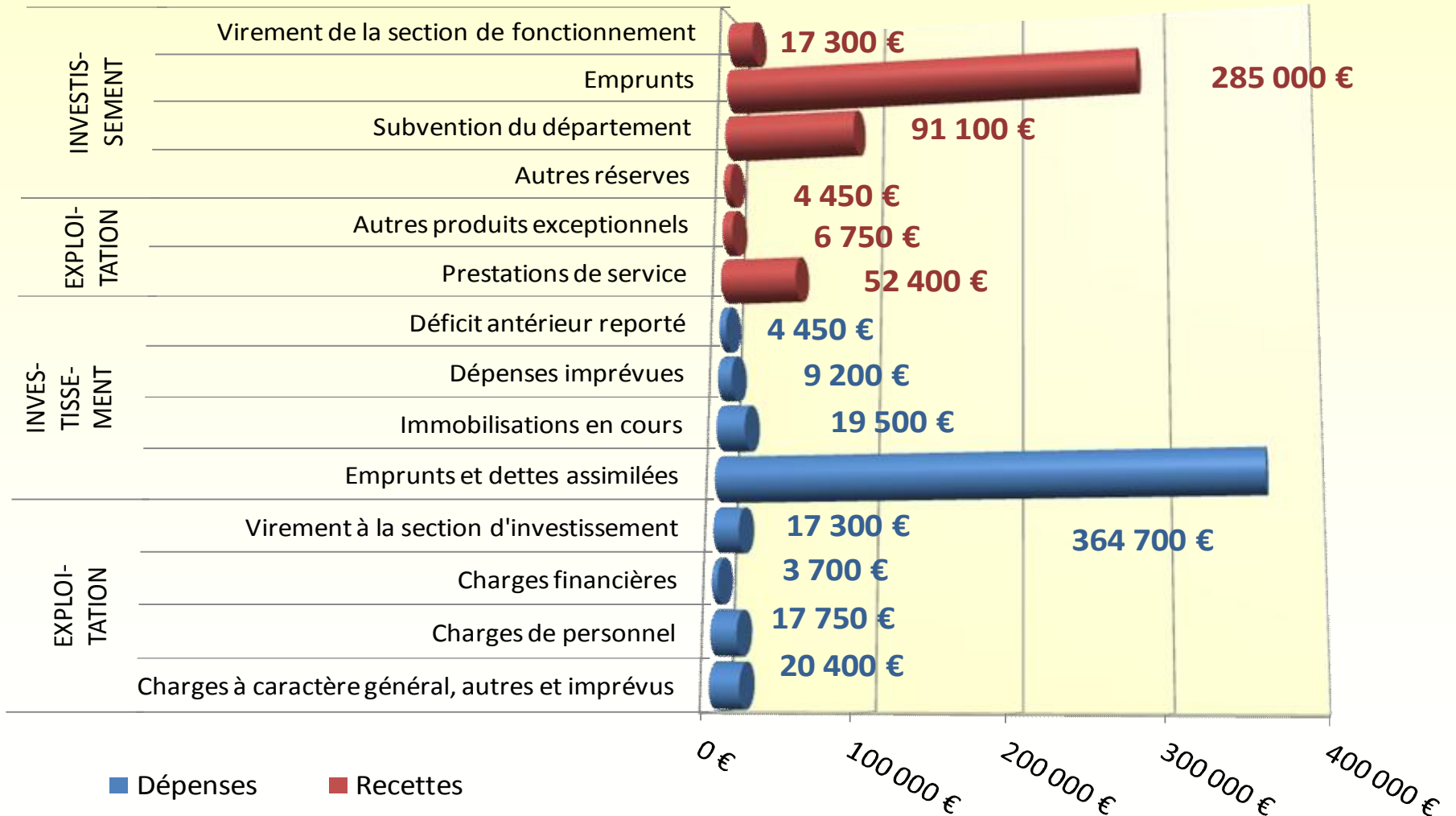


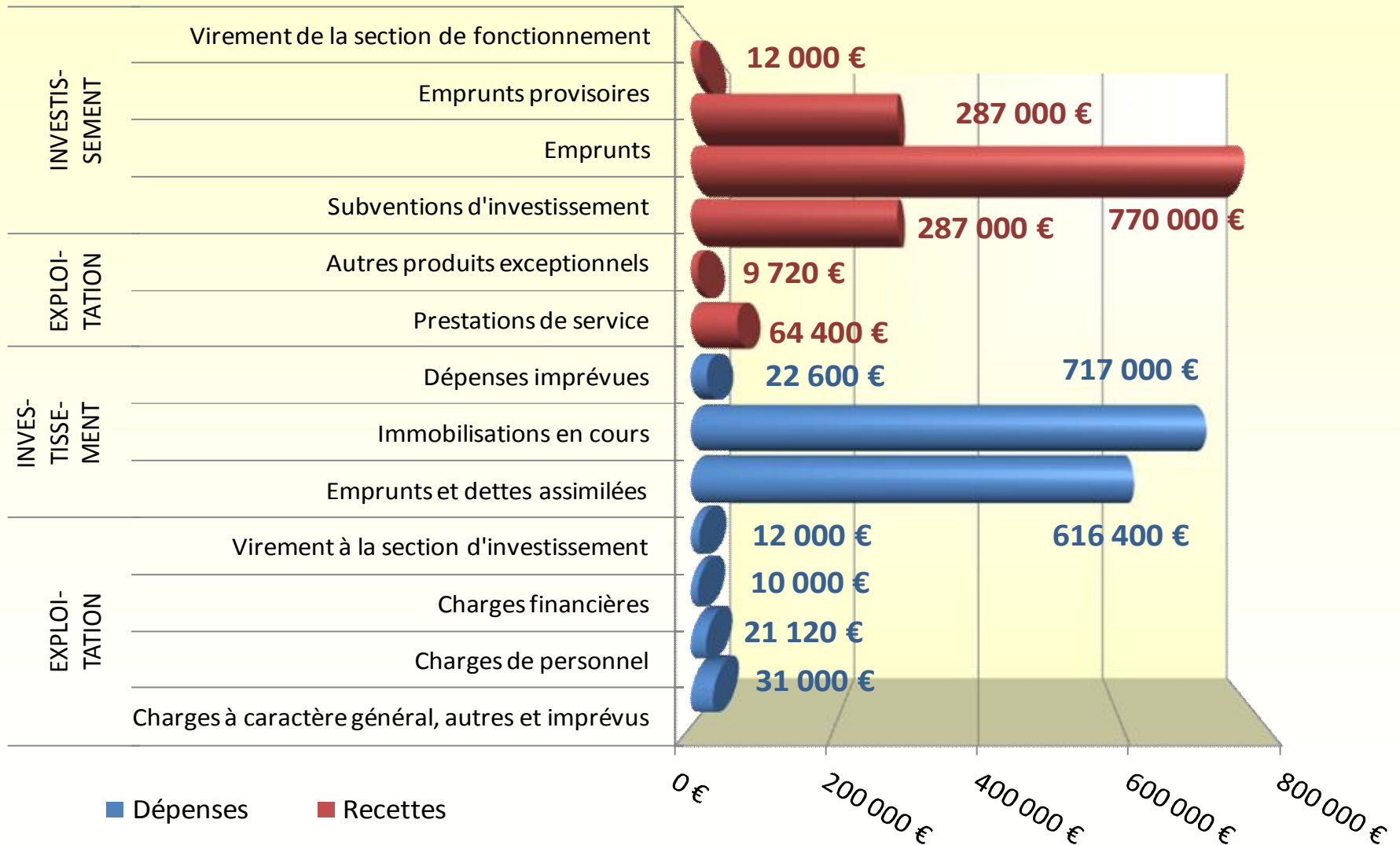
Conseil

Prestations de services









Merci de votre attention

**Questions
diverses**